



## El sector de la ingeniería y consultoría en Marruecos

### Marco Político:

- Monarquía constitucional ejecutiva.
- Gobierno multipartidista dirigido por Abbas El Fassi.
- Propósitos de apertura, modernización, transparencia y democratización.
- Situación política aparentemente estable.
- Capital política: Rabat.

### Marruecos en cifras (2008):

- Población: 34 Millones de Habitantes.
- Superficie: 710.850 km<sup>2</sup> (según fuente Marroquíes que incluyen el territorio del Sahara occidental).

### Diagnóstico de la oferta y de la demanda:

Una parte gran parte del estudio estará consagrada a la descripción de las necesidades de las empresas, la identificación de las medidas de acompañamiento que permita a las mismas recurrir al asesoramiento de los expertos externos así como al análisis de los consejos ofrecidos sobre ingeniería industrial.

Se trata de analizar la oferta y la demanda existentes actualmente en el mercado Marroquí, así como de conocer las fortalezas y debilidades del sector mencionado. Se deduce por lo tanto que el sector engloba no solo los estudios técnicos sino también los estudios necesarios para la optimización de la inversión.

En el apartado de terminología cabe mencionar:

### Consultoría e ingeniería:

Conjunto de servicios que permiten la mejora del desarrollo de las empresas industriales.

La definición incluye los servicios de consultoría estratégica, los servicios de desarrollo de los recursos humanos, de la gestión financiera así como gestión informática, de mejora de los procesos productivos, de controles de calidad, etc...Se excluye no obstante los servicios de auditoría financieros.

<p><b>-PIB absoluto: 53 Millones de €</b></p> <p><b>-PIB p/c: 2.367,7 €.</b></p> <p><b>-Tasa crecimiento: 2.5%.</b></p> <p><b>-Inflacion: 2%.</b></p> <p><b>-Tasa desempleo: 9.8%.</b></p> <p><b>-Deuda externa: 10.764 Millones de €.</b></p> <p><b>-Tipo interés de referencia: 3.25%.</b></p> <p><b>-Saldo presupuestario (% del PIB): -1.9%.</b></p> <p><b>-Exportaciones Españolas a Marruecos: 3.242,7 Millones de €.</b></p> <p><b><u>-Moneda y tipo de cambio:</u></b></p> <p><b>1 Dirham Marroquí=0,087€</b></p> <p><b>1 euro= 11,4 Dirhams Marroquíes</b></p> <p><i>Fuente: Bsmarkets</i></p>	<p><b>Necesidades:</b></p> <p>Las necesidades percibidas son aquellas que las empresas sienten y consideran como “necesidades inmediatas”.</p> <p>Las necesidades objetivas y/o reales son aquellas que un diagnóstico de empresa revelaría como prioritarias y corresponden al análisis de la situación por el sector de la consultoría y de la ingeniería industrial.</p> <p><b>Oferta:</b></p> <p>Se define por tal concepto las prestaciones ofrecidas por el mencionado sector de la consultoría e ingeniería. Se distinguen dos niveles de oferta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Producción nacional</li> <li>-Producción extranjera</li> </ul> <p><b>Demanda:</b></p> <p>Por “Demanda” se entiende lo relativo a las necesidades percibidas con la voluntad por parte de las empresas/gobierno de pagar las prestaciones ofrecidas por el sector de consultoría e ingeniería. Se engloba por lo tanto en dicha definición a los principales demandantes, es decir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-El gobierno del reino de Marruecos</li> <li>-Los organismos Multilaterales y extranjeros</li> <li>-El sector privado</li> </ul> <p><b>Perfiles:</b></p> <p>Se trata de las formaciones ofrecidas por el sector de la consultoría e ingeniería.</p>
---	--

**-Principales partidas exportadas a Marruecos desde España:**

**Materias textiles, productos siderúrgicos, industria química, maquinaria y material eléctrico, equipos, componentes y accesorios de automoción.**

**-Principales partidas importadas a España originarias de Marruecos:**

**Prendas textiles de vestir, hortofrutícolas frescas y congeladas, pescados, moluscos y crustáceos frescos y congelados.**

**Análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del sector de la consultoría e ingeniería en Marruecos, ( análisis DAFO)**

<b>Fuerzas</b>	<b>Debilidades</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Buena reactividad de cara a la demanda.</li> <li>-Know-how en la elaboración de las prestaciones de los servicios permitiendo por lo tanto ganancias inmediatas.</li> <li>-Existencia de estrategias de diversificación de prestaciones y de clientes.</li> <li>-Precios competitivos respecto a los cabinets de consultoría e ingeniería extranjeros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Capacidades limitadas para desarrollar los recursos humanos y de producto</li> <li>-Ausencia de estrategias de Marketing</li> <li>-Falta de especialización, lo que conlleva unos gastos mayores.</li> <li>-Dispersión del sector</li> <li>-Ausencia de estrategias de cara a las ramas industriales y al sector servicios.</li> <li>-No existe transparencia sobre los precios del sector (“precios opacos”).</li> <li>-Falta de promoción interior y exterior.</li> <li>-Débil relación con las universidades y centros de investigación.</li> </ul>
<b>Oportunidades</b>	<b>Amenazas</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Necesidad y demanda creciente en la industria.</li> <li>-Existencia de un refuerzo institucional en términos de estrategias en curso.</li> <li>-Apoyo político y financiero nacional e internacional en la puesta a nivel de la industria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persistencia de los problemas de comunicación así como de información a nivel “empresa-consultora”.</li> <li>-Persistencia de una cultura empresarial dominante que no conlleva a la consagración de “expertos”.</li> <li>-Ausencia de subvenciones orientadas a los servicios de toma de contacto con tales empresas.</li> <li>-Falta de coordinación a nivel institucional.</li> </ul>

**Cifras de la  
Federación Marroquí  
de consultoría e  
Ingeniería:**

**-190 Empresas afiliadas a la  
Federación (de un total de  
500)**

**-5000 efectivos, de los  
cuales el 30% de ellos son  
ingenieros, el 45% de ellos son  
técnicos y el 25% restante  
empleados.**

**-50% de las empresas  
afiliadas a la federación  
cuenta en su haber con una  
antigüedad superior a los 10  
años.**

**-30% de las empresas  
afiliadas a la federación de  
consejo e ingeniería cuentan  
con más de 15 años de  
existencia.**

*Fuente: Fédération Marocaine  
du Conseil et Ingénierie*

Dicho análisis permite identificar un cierto número de debilidades, de lo que se deduce una principal carencia, la debilidad de la demanda actual de consultoría en ingeniería y todo ello, teniendo en cuenta las enormes necesidades reales de expertos en el mencionado sector.

Especialización y profesionalidad son dos conceptos continuamente perseguidos en el Reino Alaouí y más aún en sectores tales como el CI (consultoría e ingeniería).

La debilidad de los resultados y de la competitividad de la industria marroquí explica el nivel insuficiente de I+D+i en Marruecos.

Dichos resultados se explican principalmente gracias a las debilidades del marco macro económico, los elevados costes de producción por parte del tejido industrial Marroquí en comparación a los mercados internacionales, el insuficiente nivel de formación y educación por parte de la mano de obra industrial así como a causa de la fragilidad de los programas de formación e investigación bajo el marco de las empresas industriales.

**“El nuevo y alentador escenario”:**

Liberados de las enormes dificultades económicas que desde décadas azotan el reino de Marruecos así como de los bajos niveles de presupuestos dirigidos a las inversiones en tal sentido y el fuerte nivel de endeudamiento de las autoridades (España está pendiente de perdonar la deuda pública de Marruecos, considerada a principios del año 2008 de 50 millones de euros), actualmente el sector ha conocido una notable mejoría que lo ha recolocado en una fase desarrollo y dinamización notoria.

**La Federación de consultoría e ingeniería Marroquí (Fmci):**

**Se trata de una federación sin ánimo lucrativo que creada en 1976 ofrece un gran apoyo, defiende los intereses y representa a las empresas del sector.**

**Objetivos:**

**-Favorecer la creación de un dispositivo reglamentario propicio para el desarrollo de la profesión**

**-Promover la imagen del sector**

**-Facilitar la creación de sinergias al interior del sector**

**-Promueve la investigación científica y técnica**

Los cambios han sido tanto cualitativos como cuantitativos y nacionales como extra-fronterizos.

Partiendo de los cambios producidos por la apertura económica de Marruecos mediante los acuerdos de libre comercio establecidos (Acuerdo de Asociación con la Unión Europea, con los Países Arabes, con Turquía y con EEUU), de los apoyos institucionales por parte de organismos financieros de la Unión Europea, de EEUU, del Fondo Monetario Internacional...consagran a las tierras del Maghreb como un país con fuerte atractivo.

Si a ello se le añade el apoyo y las fuertes inversiones llevadas a cabo por el gobierno y múltiples organismos Multilaterales con el objetivo de relanzar el crecimiento y modernizar el país, se obtiene un escenario potencialmente óptimo para la intervención de las consultorías e ingenierías extranjeras.

**La Oferta:**

Según los últimos datos publicados por el Ministerio de Industria, Comercio y puesta a punto de la Economía, actualmente existen 500 empresas en el sector de la consultoría e ingeniería en Marruecos (el 70% de ellos se encuentra en el eje geográfico del Gran Casablanca), aún así, apenas son capaces de satisfacer el 40% de la demanda nacional.

Según cifras del Ministerio de Industria, comercio y puesta a punto de la economía, el 50% de dichas empresas tiene un capital social que no supera los 120.000 dhm, es decir, lo equivalente a 10.500 euros y una facturación media inferior a 90.000 euros.

Cabe destacar como dato, el hecho que únicamente 5 empresas tienen más de 100 empleados, dado que el 60% dispone de menos de 10 empleados, lo cual limita enormemente la variedad de servicios ofrecidos.

## Acciones realizadas por la Fmci:

-Elaboración y participación en los textos jurídicos y legislativos

-Realización de estudios sobre el sector y su desarrollo.

-Organización de manifestaciones tales como la “jornada de la ingeniería” o talleres para reforzar las capacidades medioambientales de la ingeniería Nacional

-Cooperación y acuerdos de partenariatio con organismos Alemanes (GTZ), Fondos de desarrollo el sector privado Canadiense, con el grupo Francés Syntec e incluso con la ASINCA (Asociación de empresas de ingeniería y consultoria independientes Catalanas)

Tres son las fases del proceso que dichas empresas ofrecen:



La primera fase, se centra en las tareas de:

- Consejo
- Concepción e ingeniería
- Estudio de la viabilidad

La segunda fase, es decir, la realización, engloba las siguientes funciones:

- Ingeniería y Management del proyecto
- Aprovisionamiento
- Construcción y puesta en servicio

Finalmente, la tercera fase, es decir, el soporte, garantiza el aspecto de la asistencia técnica.

## La Demanda:

Los sectores de actividades que más solicitan estos servicios (por orden de importancia) son los siguientes:

- Empresas de construcción
- Industrias agroalimentarias
- Comercio y distribución
- Servicios públicos y administraciones
- Industria químicas y paraquímicas
- Industria textil y del cuero
- Industria eléctrica y electrónica
- Tecnología de la información y comunicación

**Servicios ofertados por el sector privado:**

**-Gestión, contabilidad y finanzas**

**-Recursos humanos y formación**

**-Construcción e Ingeniería civil**

**-Tecnología de la información y de la comunicación**

**-Calidad**

**-Política y estrategia de la empresa**

**-Política medioambiental**

**-Ingeniería para la creación y para la externalización de las unidades industriales**

**-Ingeniería de conjunto**

Los servicios de consultoría que más demandan dichos sectores son los siguientes:

- Ingeniería
- Gestión y finanzas
- Medioambiente
- Tecnologías de la Información.

Pero la evidencia es que incluso con el mencionado proceso de liberalización de los mercados que está conociendo Marruecos en los últimos años, el sector de la consultoría e Ingeniería en el reino Alaouí se mantiene aún hoy en día fuertemente atado al sector público.

La demanda del sector público se realiza mediante concursos públicos adjudicables a empresas locales y en ocasiones empresas extranjeras también pueden optar a dichos concursos.

Según los datos de la Federación de consultorías e Ingenierías, se estima que la previsión de crecimiento media de la demanda para los próximos años del sector se situará en un 7%, es decir, que el sector prevé un crecimiento, aunque limitado en su parte tanto por los problemas de financiación como por la oferta existente

Dicho crecimiento se centrará en particular en las áreas del comercio internacional, certificaciones ISO y sellos de calidad, gestión de las líneas productivas, comercial e infraestructuras y las nuevas tecnologías de información.

Los importantes programas públicos y de Organismos públicos (ONE, ODEP, ONCF, ONEP entre otros) de infraestructuras en particular en los sectores de energía, transporte, comunicaciones, saneamiento, gestión de residuos urbanos, proyectos de potabilización de aguas previstos a medio plazo requerirán una importante intervención de consultorías en ingenierías.

Dado que los fondos propios constituyen el modo principal de financiación para hacer frente a los servicios de las consultoras, es evidente que los grandes clientes del sector tratado son la administración y las grandes empresas.

**Direcciones de interés:**

**Ministère de industria, comercio y puesta a nivel de la economía**

[www.mcinet.gov.ma](http://www.mcinet.gov.ma)

**Ministerio de finanzas y de la privatización**

[www.finances.gov.ma](http://www.finances.gov.ma)

**Federación Nacional de construcción y trabajos públicos  
( Fédération Nationale du Bâtiment et des travaux publiques)**

[www.fnbtp.ma](http://www.fnbtp.ma)

**Federación Marroquí de la consultoría e ingeniería**

[www.fmci.co.ma](http://www.fmci.co.ma)

**Conseil Ingénierie et developpement CID:**

**Empresa líder de la ingeniería Marroquí,**

[www.cid.co.ma](http://www.cid.co.ma)

**Société centrale pour l' equipement territoire**

**Empresa marroquí especializada en la obra civil, hidráulica, desarrollo rural y recursos naturales, SCET Maroc:**

[www.scet.ma](http://www.scet.ma)