

Balance de la situación empresarial de la zona cero, tras un año de la dana de octubre de 2024

20/10/2025



ÍNDICE

	página
1. Introducción	1
2. Situación de la actividad industrial	4
2.1 Las variables de actividad en la industria confirman la recuperación económica	4
2.2 La dana ha reducido el número de empresas activas y otras continúan con los trabajos de reparación	8
2.3 La recuperación se sustenta en un frágil equilibrio financiero	10
2.4 Necesidades pendientes para la completa recuperación de la actividad	11
3. Situación de la actividad de servicios	13
3.1 Las variables de actividad apuntan a una recuperación más lenta	13
3.2 Balance de situación en los negocios urbanos, tras un año de las inundaciones	16
3.3 Respaldo financiero para afrontar la reactivación de los negocios afectados	17
3.4 La mitad de los negocios han recuperado el nivel de actividad previo a la inundación	19
3.5 La mejora del entorno urbano y la recuperación de la renta familiar:	20
4. Fondos del consorcio de compensación de seguros y ayudas públicas	23
5. Conclusiones	26
6. Metodología	28
7. Bibliografía	29

1. INTRODUCCIÓN

Once meses después de la dana que provocó graves inundaciones y daños en infraestructuras, viviendas y en el tejido productivo de las comarcas afectadas, los trabajos de reconstrucción se encuentran en una fase avanzada, aunque persisten importantes desafíos para alcanzar una recuperación económica y empresarial completa.

La magnitud del impacto económico que han tenido las inundaciones ha requerido la movilización de recursos sin precedentes por parte de todas las administraciones públicas y entidades privadas, no solo para reparar las pérdidas materiales, sino también para reducir el impacto de la dana en la generación de Valor Añadido Bruto (VAB).

Entidades oficiales han estimado que el impacto de la dana puede haber reducido el crecimiento del Producto Interior Bruto (PIB) nacional entre 0,1 y 0,3 puntos porcentuales en su proyección anual. En las zonas más afectadas, el PIB podría haber disminuido un 20% intertrimestral en el cuarto trimestre de 2024, con graves interrupciones en las actividades económicas en la zona cero. En la provincia de Valencia esta disminución podría ser del 6,5%¹.

El sector primario se está enfrentando a unas consecuencias de largo alcance, con afectaciones en explotaciones agrícolas y ganaderas cuya recuperación va a ir más allá del ejercicio económico actual. La pérdida de cultivos, las alteraciones en los suelos productivos y los daños en infraestructuras de riego han configurado un

escenario de recuperación gradual que se extenderá durante varios ciclos productivos.

La industria manufacturera de la zona cero experimentó una interrupción significativa de su actividad productiva, debido al grado de afectación de las empresas y de los polígonos industriales. La necesidad de acometer tareas de limpieza, reparación de instalaciones y reposición de maquinaria ha condicionado el ritmo de recuperación del sector, que es desigual en función del grado de afectación de cada polígono y municipio.

En estos once meses, la sucesión de eventos y actuaciones ha saturado la capacidad operativa de las administraciones públicas. Esto, unido a retrasos administrativos, ha generado una saturación de tareas y una ralentización de los proyectos. El resultado es un escenario de recuperación empresarial, pero con importantes cuellos de botella logísticos y administrativos.

Las **actividades económicas de carácter urbano**, fundamentalmente las relacionadas con el comercio minorista, la hostelería y los servicios a empresas y particulares, han experimentado un proceso de recuperación heterogéneo. Si bien una parte significativa de los establecimientos ya han retomado la actividad, otro segmento importante continúa enfrentando dificultades para normalizar su actividad, ya sea por los daños sufridos aún pendientes de reparar o bien por la persistente disminución de la demanda en las zonas más afectadas.

¹ Banco de España, Banco Santander



Ante las inundaciones, la respuesta institucional se ha articulado mediante diversos instrumentos de apoyo financiero. La Generalitat Valenciana y el Gobierno de España han movilizado recursos económicos extraordinarios que ya alcanzan los 5.075 millones de euros, mientras que diferentes organismos (fundaciones, institutos de crédito, empresas privadas, entre otras) han puesto en marcha mecanismos de financiación preferente para hogares, empresas y otras entidades afectadas.

En este contexto, la Generalitat Valenciana aprobó el 31 de julio de 2025 el **Plan Endavant de Recuperación y Reconstrucción**, un documento estratégico que plantea cuatro pilares fundamentales como son: la atención a las personas, la recuperación del tejido económico y empresarial, la regeneración medioambiental y el fortalecimiento del tejido social y comunitario. Dicho

plan, además de establecer las bases para una recuperación económica y empresarial, también enfatiza la importancia del restablecimiento de los servicios públicos esenciales y la reconstrucción del capital social afectado por el evento. Las actuaciones previstas en este plan contemplan tanto la reparación de infraestructuras comunitarias como el impulso de medidas que refuerzan la cohesión social y la resiliencia colectiva frente a futuras situaciones de emergencia. Estos elementos son indispensables para garantizar una recuperación completa.

En definitiva, el balance actual dibuja **una recuperación en marcha, pero con notables obstáculos**. El ritmo de la reactivación es desigual. La percepción general es la de un año especialmente intenso y complicado, que **exige un esfuerzo adicional** para consolidar la normalización económica y empresarial.

Transcurridos casi doce meses desde la dana, la Cámara de Comercio de Valencia ha hecho un análisis de situación en el que se evalúa el estado actual de la actividad empresarial en un conjunto de municipios de la zona cero² y su proceso de recuperación. Este documento está compuesto por dos grandes apartados en los que se diagnostica el estado de situación de la actividad industrial y la economía urbana de la zona cero. Dentro de cada apartado se describe cuál es la situación actual en cuanto a nivel de actividad y grado de reparación de los daños sufridos en cada uno de los dos ámbitos, el industrial y el urbano. A su vez, cada apartado contiene una **recopilación de propuestas que Cámara Valencia considera importantes para alcanzar la plena recuperación económica y empresarial.**

Para la elaboración de este informe se ha diseñado una metodología mixta que combina diferentes fuentes de información, que van desde trabajo de campo *in situ* hasta el análisis de fuentes de información secundarias oficial o de reconocido prestigio. En este sentido, el trabajo de campo ha

consistido, en la realización de una encuesta dirigida a empresas industriales y de servicios ubicadas en la zona cero de la dana, lo que ha permitido conocer de primera mano su estado de recuperación, las dificultades persistentes y las perspectivas de futuro de estas empresas. En segundo lugar, se han realizado conteos de empresas activas, empresas cerradas y empresas todavía afectadas, lo que ha proporcionado una fotografía actualizada del estado del tejido empresarial de la zona cero.

Esta información se ha complementado con el análisis de variables relacionadas con la actividad empresarial procedentes de fuentes oficiales, incluyendo el consumo eléctrico por sectores, los contratos laborales firmados y afiliaciones a la Seguridad Social y la matriculación de vehículos.

Las conclusiones obtenidas a partir de esta metodología delimitan con robustez la situación actual en la que se encuentran las empresas afectadas y los cuellos de botella más severos para la reactivación empresarial de la zona cero.



²En la industria incluye los municipios de Alaquàs, Albal, l'Alcudia, Adaia, Alfafar, Algemesí, Benetússer,

Beniparrell, Catarroja, Massanassa, Paiporta, Picanya, Sedaví, Riba-roja del Túria y Xirivella. En los servicios se excluye Riba-roja.

2. SITUACIÓN DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL

El análisis de los indicadores de actividad utilizados para determinar el grado de actividad empresarial muestra una recuperación del sector industrial en la zona cero a lo largo de 2025. No

obstante, esta evolución positiva presenta diferencias entre los municipios y las empresas afectadas.

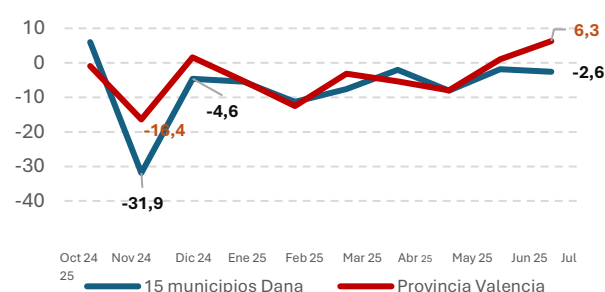
2.1 Las variables de actividad en la industria confirman la recuperación económica

Para analizar el impacto de la riada en la actividad industrial y su evolución durante los últimos doce meses se utilizan variables indirectas, como es el consumo de energía eléctrica industrial, el número de contratos laborales, las afiliaciones a la Seguridad Social y el número de vehículos industriales matriculados.

El impacto de la dana ha sido especialmente intenso en la actividad industrial, debido a la densidad de empresas manufactureras existentes en los municipios situados en la zona cero. En la zona cero, a 1 de enero de 2024 se ubicaban cerca de 1.550 empresas industriales³, cifra que supone el 15% del total de empresas censadas en este sector en el conjunto de la provincia de Valencia.

La evolución del consumo de energía eléctrica industrial en la zona cero pone de manifiesto que la destrucción que trajo consigo la riada en provocó una reducción del consumo del 31,9%. Esto supuso una caída de la producción en el mes de noviembre. Este consumo se ha recuperado progresivamente a lo largo de 2025 (gráfica 1). A mediados de año ha alcanzado niveles cercanos a los registrados un año antes. **Los polígonos industriales** más afectados por la riada fueron los de Paiporta, Albal, Sedaví y Alfafar. **Todos ellos han experimentado una progresiva recuperación de la actividad, pero sin alcanzar todavía los niveles previos a la riada** (ni en consumo de energía ni en empleo, tabla 1).

Gráfica 1. Consumo de energía eléctrica para usos industriales. Variación % interanual



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de Datadis

Los polígonos indicados son de tamaño pequeño y concentran un mayor número de empresas de reducido tamaño, con menor capacidad financiera para afrontar la recuperación de la actividad hasta niveles previos a la dana. A mediados de 2025 existen en estos cuatro municipios 20 empresas menos que un año antes (empresas activas para la Seguridad Social).

³ Directorio Central de Empresas, INE

Tabla 1. Evolución de los indicadores de actividad industrial por municipios

	Consumo de energía eléctrica, uso industrial % variación anual		Afiliaciones a la Seguridad Social		Empresas de alta Seguridad Social
	Noviembre 2024	Julio 2025	II Trimestre 2024	II Trimestre 2025	Variación II T2025 vs II T 2024
<i>Alaquàs</i>	6,2	4,7	1.946	1.930	-6
<i>Albal</i>	-72,2	-38,4	1.611	1.380	-11
<i>Alcudía, L´</i>	-12,5	5,3	1.583	1.638	0
<i>Aldaia</i>	-1,4	0,8	2.973	2.970	3
<i>Alfafar</i>	-69,5	-20,0	377	391	-2
<i>Algemesí</i>	-48,1	22,5	1.513	1.621	0
<i>Benetússer</i>	-24,6	-49,5	149	186	0
<i>Beniparrell</i>	-35,1	-8,2	3.138	3.399	-9
<i>Catarroja</i>	-38,0	8,6	1.284	1.492	5
<i>Massanassa</i>	-39,6	5,5	678	669	-2
<i>Païporta</i>	-81,7	-5,0	955	943	-4
<i>Picanya</i>	-23,2	3,7	776	771	-4
<i>Sedaví</i>	-71,9	-10,4	342	243	-3
<i>Xirivella</i>	-8,5	6,4	975	1.030	7
<i>Riba-roja del Túria</i>	-48,4	-0,2	5.445	5.408	-6
TOTAL municipios dana	-31,9	2,6	23.745	24.071	-32
TOTAL PROVINCIA	-16,4	6,3	163.888	167.618	-94

Fuente: Datadis, IVE y elaboración propia

En los polígonos industriales de Catarroja, Xirivella, se ha incrementado el consumo de energía eléctrica industrial y el número de afiliaciones a la Seguridad Social. A su vez, el

número de empresas también se ha incrementado en ambos municipios (cinco en Catarroja y siete en Xirivella).

En lo que a la evolución del número de contratos laborales se refiere, los datos trimestrales revelan que **durante todo el año 2025 la contratación de trabajadores se encuentra por encima de los niveles de 2024** (tabla 2). En el primer trimestre de 2025 se alcanzó una media de 2.062 contratos, cifra que representa un incremento del 17,6% respecto al mismo periodo del año anterior (1.753 contratos). Esta tendencia se ha consolidado durante los siguientes trimestres del año.

Esta evolución evidencia el esfuerzo de las empresas por mantener a las plantillas de trabajadores así como el efecto de los expedientes de regulación temporal de empleo (ERTE).

En lo que a la matriculación de vehículos industriales se refiere, el mes de marzo de 2025 supone un punto de inflexión que marca una tendencia alcista en esta variable.

Esta recuperación coincide temporalmente con el incremento de la liquidez en las empresas procedente de las ayudas oficiales, cuya ejecución ha permitido la renovación de flotas y ha reactivado la capacidad logística y productiva de las empresas afectadas. Esta tendencia sugiere que las medidas de apoyo comenzaron a materializarse en la demanda de vehículos industriales a partir de la primavera de 2025 (gráfico 2).

Tabla 2. Contratos laborales en la industria de la zona cero. Media trimestral

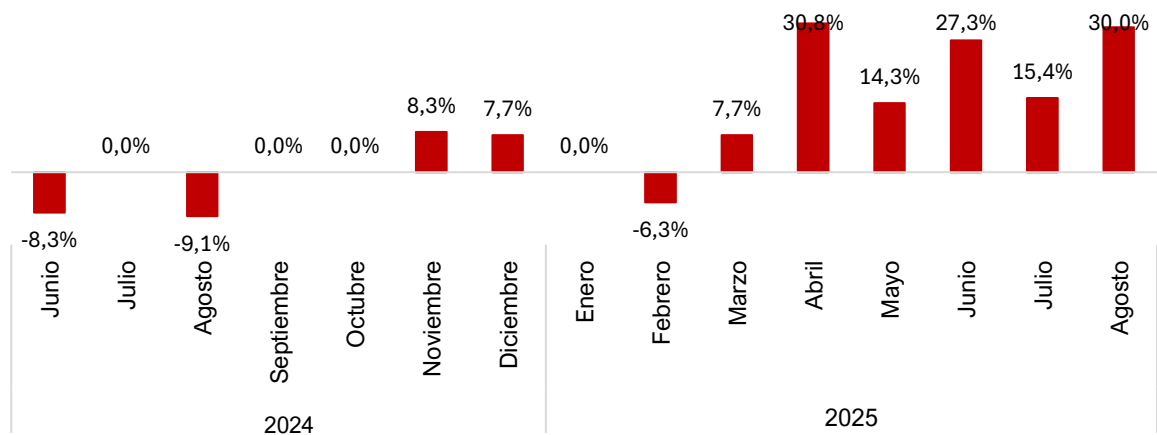
	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
2022	2.516	2.415	1.963	1.854
2023	1.839	1.974	1.786	1.825
2024	1.753	1.844	2.040	1.962
2025	2.062	2.346	2.136	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social

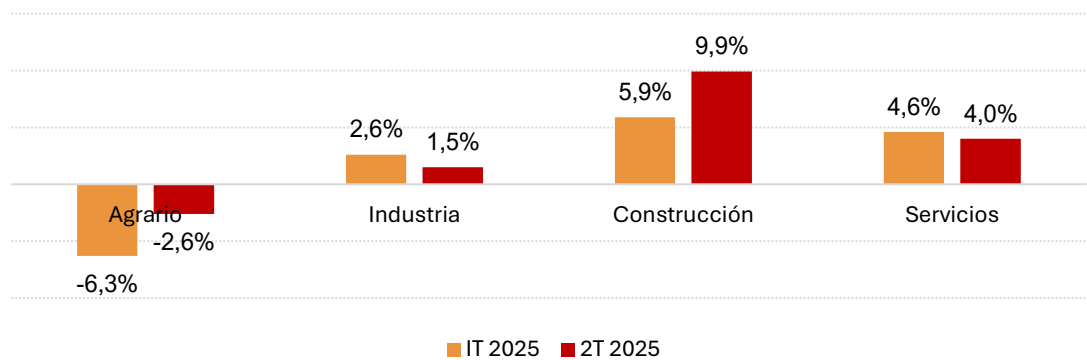


Fuente propia, octubre 2025

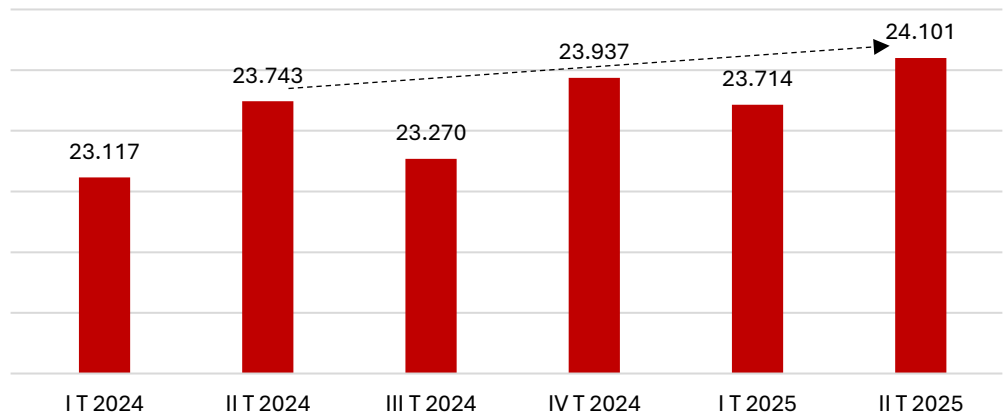
Gráfico 2. Evolución de la matriculación de vehículos industriales en municipios de la zona cero. Variación interanual. Fuente: Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones



Gráfica 3. Variación interanual afiliaciones a la Seguridad Social en la zona cero, por sectores. Fuente: Seguridad Social



Gráfica 4. Afiliaciones a la Seguridad Social en la industria en la zona cero. Fuente: Seguridad Social



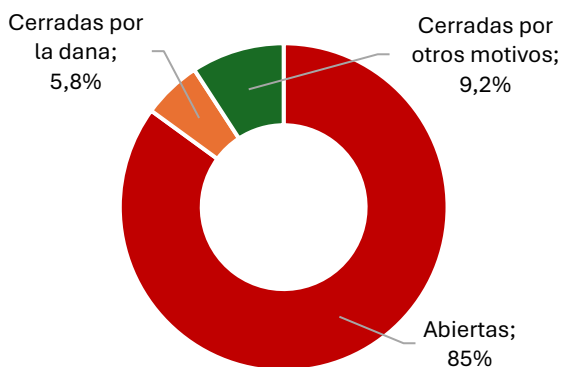
2.2 La dana ha reducido el número de empresas activas y otras continúan con los trabajos de reparación

El análisis realizado revela un impacto severo en la estructura productiva de la zona cero, donde la totalidad de las empresas ubicadas en las zonas inundables de los polígonos industriales resultaron dañadas, en mayor o menor medida. En este sentido, el grado de incidencia se puede calificar de crítica ya que **ocho de cada diez empresas sufrieron daños lo suficientemente graves como para paralizar la actividad**.

A fecha de octubre de 2025, aproximadamente **un centenar de empresas han cerrado debido a la dana**, lo que equivale al 6% de las empresas ubicadas en la zona cero, debido fundamentalmente a la falta de tesorería para afrontar la reactivación junto con otras circunstancias como la disminución del fondo de comercio y la falta de relevo generacional.

Alrededor del **85% de las empresas industriales están activas**. De estas, una de cada diez está realizando trabajos de reparación de daños provocados por la dana (gráfico 5).

Gráfico 5. Porcentaje de empresas industriales abiertas y cerradas en la zona cero a octubre de 2025



Fuente: Elaboración propia a partir de los trabajos de campo

Respecto a las pérdidas económicas en bienes materiales, una parte importante de empresas han sufrido pérdidas significativas que en algunos casos han alcanzado los 300.000 euros,

lo que refleja el fuerte impacto del temporal sobre la actividad productiva. Según fuentes camerales, aproximadamente una de cada diez empresas puede haber sufrido pérdidas superiores al medio millón de euros.

En cuanto a los daños materiales sufridos por las empresas hay que destacar que, una vez que los cerramientos —puertas, ventanas, mamparas etc.— cedieron ante la presión del agua, se produjo una exposición directa de los activos productivos al impacto de la inundación. Esto desencadenó una reacción en cadena que afectó tanto los bienes físicos como los sistemas operativos de las plantas industriales.

Los daños se extendieron rápidamente a maquinaria, herramientas y mobiliario, elementos esenciales para la continuidad de los procesos productivos. La pérdida de stock y mercancía, en muchos casos almacenada a nivel del suelo, agravó la situación al afectar directamente la capacidad de comercialización y también de suministro. Además, los sistemas de climatización, eléctricos y de refrigeración sufrieron averías que paralizaron la operatividad de muchas instalaciones durante semanas.

A nivel tecnológico, los sistemas informáticos y de comunicación también se vieron afectados, lo que dificultó la gestión interna y la relación con clientes y proveedores. Otros elementos como la cartelería, la señalética y los sistemas de videovigilancia fueron dañados en muchas empresas, lo que evidencia la profundidad del impacto a todos los niveles. La dana ha puesto en evidencia las debilidades de unos enclaves industriales que debe adaptarse a un entorno cada vez más incierto. Así mismo, este escenario pone de relieve la necesidad de replantear los sistemas de protección ante futuros fenómenos meteorológicos extremos, tanto en lo referente a mejoras estructurales, como mediante planes de contingencia y protocolos de actuación rápida.

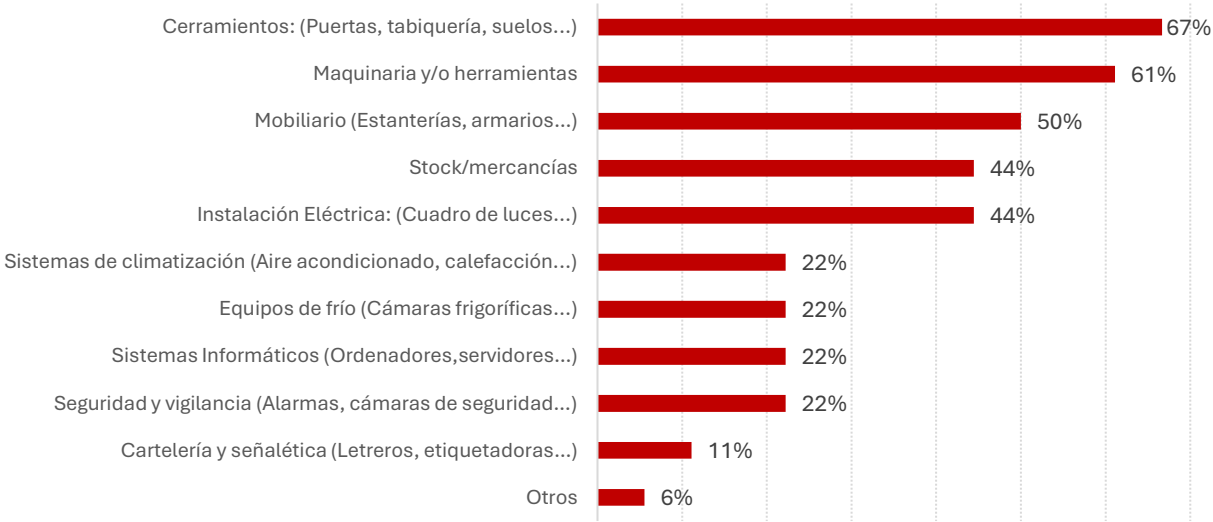
Tras un año del evento, las empresas todavía están realizando trabajos de reparación que se centran especialmente en los cerramientos, la

tabiquería y los suelos entre otros elementos, así como la reparación y reposición de maquinaria y herramientas (gráfico 6).

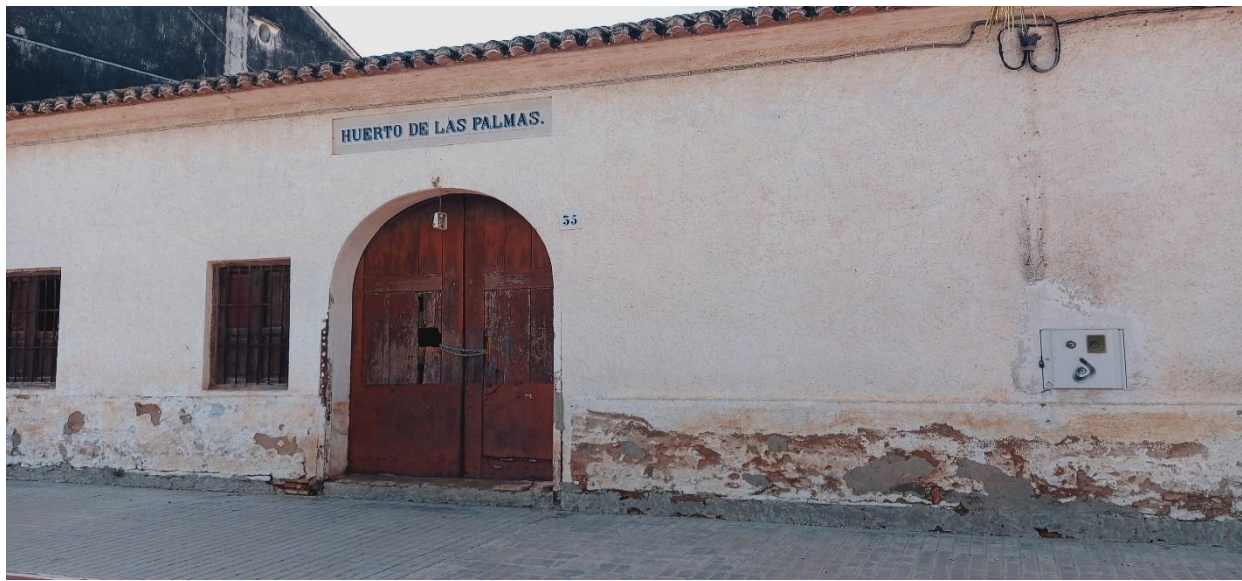
Tras la dana, la Cámara de Comercio ha creado SoliDANA⁴, una plataforma colaborativa que ha conectado las necesidades de las empresas afectadas con las ofertas de empresas solidarias. Con esta plataforma se ha podido atender a las demandas de más de medio millar de empresas.

Las demandas más cuantiosas han sido la relacionadas con mobiliario y material de oficina y de almacén, herramientas, material informático, maquinaria ligera y equipos de frío y calefacción entre otros. En el transcurso del año la plataforma también ha gestionado servicios de albañilería, reparación de maquinaria, cerrajería, servicios de limpieza, reparación de vehículos y servicios de arquitectura e ingeniería, entre otros servicios.

Gráfico 6. Elementos pendientes por reparar en las empresas industriales afectadas tras un año del evento



Fuente: Trabajo de Campo



⁴ Cámara de Valencia, Generalitat Valenciana, Ministerio de Industria y Turismo, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

2.3 La recuperación se sustenta en un frágil equilibrio financiero

La recuperación de la actividad empresarial se ha sustentado en un equilibrio entre la autofinanciación, las compensaciones de los seguros, las ayudas públicas y la aportación de empresas y organizaciones. Este equilibrio ha sido frágil especialmente por la insuficiencia por sí misma de cada una de estas fuentes de financiación.

La mayor parte de las empresas (ocho de cada diez) han combinado los recursos propios con los fondos procedentes de las compañías aseguradoras y las ayudas de las administraciones públicas. También las donaciones de empresas o entidades privadas han tenido una presencia importante dentro del esquema de financiación a las empresas afectadas.

Ante la extrema urgencia de tesorería, las empresas han cursado un elevado número de solicitudes de ayudas a las administraciones públicas. **La concurrencia de estas solicitudes**

ha generado una situación de demora en la gestión de expediente y el desembolso de fondos. Esta situación está provocando cuellos de botella en la gestión administrativa, así como tensiones de tesorería en las empresas.

Como resultado, aproximadamente cuatro de cada diez de las empresas beneficiarias se encuentran pendientes de recibir los recursos correspondientes de alguna de las líneas de ayudas solicitadas.

En este sentido, y en lo que al Consorcio de Compensación de Seguros se refiere, el 12,9% de las solicitudes presentadas por las empresas está pendiente de ser tramitada. En total el Consorcio ha recibido 5.269 solicitudes de empresas de las cuales el 71,5% están atendidas y terminadas, y el 15,6% han sido atendidas con pagos a cuenta⁵.



⁵ Consorcio de Compensación de Seguros, septiembre 2025. Incluye Valencia y Albacete

2.4 Necesidades pendientes para la completa recuperación de la actividad industrial

En este apartado se recogen las demandas del tejido industrial afectado por la dana, las cuales son necesarias para alcanzar la plena recuperación.

El plan Endavant publicado por el Gobierno Valenciano es una buena hoja de ruta para asegurar la recuperación económica, así como adaptar y proteger el tejido empresarial valenciano. Su eficacia dependerá de la celeridad con que se pongan en marcha las diferentes medidas establecidas en el mismo. Para acelerar la puesta en marcha de las medidas establecidas en dicho plan es necesario:

- Ampliar hasta un año el plazo máximo previsto para la adjudicación de las obras de reparación, restitución o reconstrucción de infraestructuras, equipamientos y servicios de titularidad municipal, beneficiarias de la subvención directa del Gobierno de España, dada la complejidad y elevada cuantía de las mismas. Además, las obras subvencionables se deberían dirigir no solo a la reconstrucción sino también a la mejora y modernización.
- Simplificar los procesos de licitación para que las administraciones competentes puedan llevarlas a cabo de forma eficiente y en plazo.
- Proporcionar a las administraciones locales personal técnico competente en estos procesos, así como trabajar juntamente con los colegios profesionales para desarrollar los trabajos más especializados con mayor celeridad sin reducir calidad en la ejecución.
- Potenciar la colaboración público-privada para poder optimizar los plazos.
- Poner en marcha una plataforma supramunicipal que permita actuaciones de rehabilitación y reconstrucción que afectan a varios municipios o que permiten alcanzar economías de escala y mayor eficiencia si se llevan a cabo de forma conjunta.

Las propuestas que se muestran a continuación se agrupan en dos bloques: en primer lugar, continuar con el apoyo económico a las empresas junto con la agilización de compensaciones y ayudas directas, y en segundo lugar la resolución urgente de las deficiencias en infraestructuras y polígonos industriales.

Apoyo económico directo a las empresas para su total recuperación y modernización. Se propone establecer un conjunto de ayudas económicas que se entreguen directamente a las empresas afectadas. Estas ayudas deben cubrir tanto las inversiones necesarias para reparar y mejorar instalaciones aún pendientes, como la pérdida de ingresos sufrida durante el tiempo en que los negocios tuvieron que cerrar por causa de la dana.

Es necesario agilizar las compensaciones y la eliminación de obstáculos burocráticos:

- La demora en el desembolso de indemnizaciones y las compensaciones de seguros constituye uno de los principales lastres para la recuperación financiera de empresas y particulares. Es importante agilizar el pago de indemnizaciones y compensaciones de seguros para dotar de liquidez inmediata a las empresas.
- **Potenciar líneas de financiación para impulsar las exportaciones y la internacionalización de las empresas afectadas por la dana**, aprovechando los fondos europeos disponibles. Para ello, se propone diseñar e implementar un plan específico que ofrezca a las empresas de herramientas orientadas a la exportación, como por ejemplo plataformas de venta internacional, asesoramiento en logística global o posicionamiento en mercados exteriores, entre otros. Esta propuesta busca recuperar la actividad empresarial, así como abrir nuevas oportunidades de crecimiento en mercados internacionales.

En segundo lugar, también es importante paliar las **deficiencias en las infraestructuras de los polígonos industriales**.

- Un año después de la dana los **cortes en el suministro eléctrico** afectan a la actividad empresarial en determinados polígonos industriales. Estas interrupciones suponen un freno importante a la actividad productiva, por lo que es imprescindible acelerar las actuaciones de mejora en la red eléctrica, especialmente en un contexto de incremento de demanda energética como el actual.
- **La falta de reposición y mejora de la señalética** (tanto horizontal como vertical) en los polígonos industriales afecta directamente al tránsito de vehículos industriales, lo cual

provoca desorientación en el tránsito de mercancías y en la llegada de proveedores y clientes; también puede ocasionar situaciones de riesgo especialmente en vías de tráfico de vehículos pesado y dificultar el acceso a los principales ejes de comunicación. Esta situación impacta negativamente en las empresas ubicadas en los polígonos industriales, especialmente aquellas que dependen de flujos constantes de entrada y salida de productos y materias primas.

- **La imagen de deterioro es otro aspecto a tener en cuenta** en algunos puntos de determinados polígonos. La existencia de residuos acumulados en determinados puntos y el deterioro de pavimentos de los polígonos industriales tras un año de la dana deteriora la imagen del entorno empresarial.

Balance de situación de la recuperación de industria de la zona cero	
Variación interanual del consumo de energía eléctrica industrial (julio 2025)	+2,6%
Variación interanual de contratos laborales (III Trim. 2025)	+4,7%
Variación interanual de la matriculación de vehículos industriales (agosto 2025)	+30%
Variación interanual de afiliaciones de trabajadores a Seguridad Social (II Trim. 2025)	+1,5%
Empresas activas (octubre 2025)	85%
Empresas que han cerrado debido a la riada	6%
Empresas que tuvieron que paralizar la producción debido a la riada	80%
Empresas que han necesitado financiación externa para la reactivación	80%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros pendientes de recibir el pago	12,9%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros que han recibido el pago	71,5%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros que han recibido pagos a cuenta	15,6%
Elementos todavía dañados en las empresas	Puertas, tabiquería, suelos, maquinaria, herramientas, mobiliario, stock y mercancías, instalaciones eléctricas, cámaras frigoríficas y otros equipos de frío

3. SITUACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS

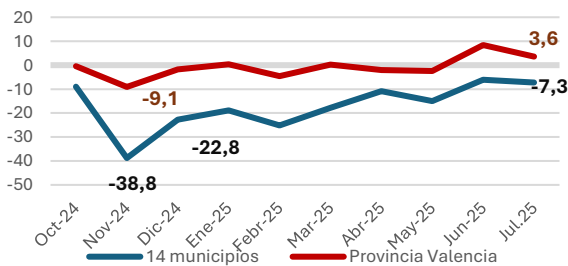
El análisis de los indicadores de actividad de los negocios ubicados en cascos urbanos de la zona cero muestra una reactivación progresiva a lo largo de 2025. Sin embargo, esta recuperación presenta marcadas desigualdades en función del grado de afectación de los negocios.

3.1 Las variables de actividad apuntan a una recuperación más lenta

La actividad en el sector servicios de la zona cero ha sido una de las más afectadas por las inundaciones, especialmente por la incidencia que ha tenido en las actividades económicas que se realizan en los locales a pie de calle (restauración, hostelería, comercio, servicios personales, servicios a empresas, etc.).

Los indicadores disponibles para el seguimiento de la actividad de los locales de servicios (comerciales, hostelería, servicios profesionales, administrativos, transporte, etc.) ponen de manifiesto que, tras el colapso en el mes de noviembre de 2024, la actividad ha ido recuperando en los meses siguientes (tabla 3).

Gráfica 7. Consumo de energía eléctrica en actividades de servicios. % Variación interanual



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de Datadís

Pese a dicha recuperación, los datos hasta el mes de julio de 2025 relativos al **consumo de energía eléctrica para uso de actividades de servicios se sitúan ligeramente por debajo de**

En este apartado se analiza la evolución de los parámetros de actividad y se expone la situación actual de los negocios un año después de la dana. El capítulo concluye con un conjunto de propuestas orientadas a consolidar la reactivación integral del tejido comercial y de servicios en las zonas urbanas más afectadas.

los niveles de 2024 (-7,3%). Esto contrasta con la evolución del conjunto de la provincia, la cual muestra un mayor dinamismo (gráfica 7).

En lo que al mercado de trabajo se refiere, los datos son positivos a pesar de los cierres temporales de muchas de las empresas afectadas. La utilización de la figura de los ERTES y la resiliencia de los autónomos y pymes para seguir con la actividad explican este comportamiento.

No obstante, un análisis por actividades permite observar que **la recuperación no ha sido homogénea**: las actividades administrativas y de servicios auxiliares registran un retroceso del 9% en las afiliaciones a la Seguridad Social en el segundo trimestre de 2025 en comparación con el año anterior, especialmente en los municipios de Alfafar, Xirivella, Picanya y Alaquàs.

En los municipios de Beniparrell, Sedaví, Albal y Paiporta destaca la reducción de afiliaciones a la Seguridad Social en la actividad de transporte y almacenamiento en términos interanuales las cuales, como ya es sabido, sufrieron importantes daños. En lo que respecta a la hostelería, el número de afiliaciones se ha mantenido, pero algunos municipios como Catarroja, Picanya o l'Alcudia han registrado retrocesos interanuales.

La evolución de **los contratos laborales en el sector servicios de la zona cero también refleja una recuperación progresiva de la actividad** económica. Los datos trimestrales

evidencian que la contratación en el primer trimestre de 2025 alcanzó una media de 5.768 contratos, cifra que supone un incremento del 14,6% respecto al mismo periodo del año anterior (tabla 4). Esta tendencia se ha mantenido durante todo el año 2025.

Por tanto, la tendencia observada en la contratación laboral del último año es un indicador positivo de la reactivación de la economía urbana, compuesta por actividades fundamentales para la cohesión económica y social de los municipios afectados.

Tabla 3. Evolución de los indicadores de actividad de servicios por municipios

	<i>Consumo de energía eléctrica en los servicios, % variación anual</i>		<i>Afiliaciones a la Seguridad Social empleados en servicios.</i>	
	<i>Noviembre 2024</i>	<i>Julio 2025</i>	<i>II Trimestre 2024</i>	<i>II Trimestre 2025</i>
Alaquàs	-5,3	2,6	5.574	5.568
Albal	-36,1	-11,0	2.910	3.150
Alcudía, I´	-6,5	-6,1	2.634	2.833
Aldaia	-46,6	9,5	9.563	10.447
Alfajar	-75,5	-16,3	8.694	9.391
Algemesí	-23,1	-2,9	4.944	5.391
Benetússer	-59,3	-32,4	2.067	2.111
Beniparrell	-41,7	1,0	2.144	1.929
Catarroja	-50,4	-12,3	7.107	7.113
Massanassa	-58,3	-14,7	7.384	7.387
Païporta	-67,1	-22,9	3.143	3.378
Picanya	-36,1	-9,1	3.971	4.178
Sedaví	-67,1	-43,7	4.814	4.795
Xirivella	-1,5	0,9	3.000	2.964
Total municipios dana	-38,8	-7,3	72.893	76.026
TOTAL PROVINCIA	-9,1	3,6	876.406	894.845

Fuente: Datadis, Portal Estadístico de la Generalitat Valenciana, y elaboración propia

Tabla 4. Contratos laborales en el sector servicios de la zona cero. Media trimestral

	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
2022	6.916	7.320	6.877	7.083
2023	5.425	6.004	5.678	6.682
2024	5.029	6.016	6.012	6.250
2025	5.768	6.943	6.458	

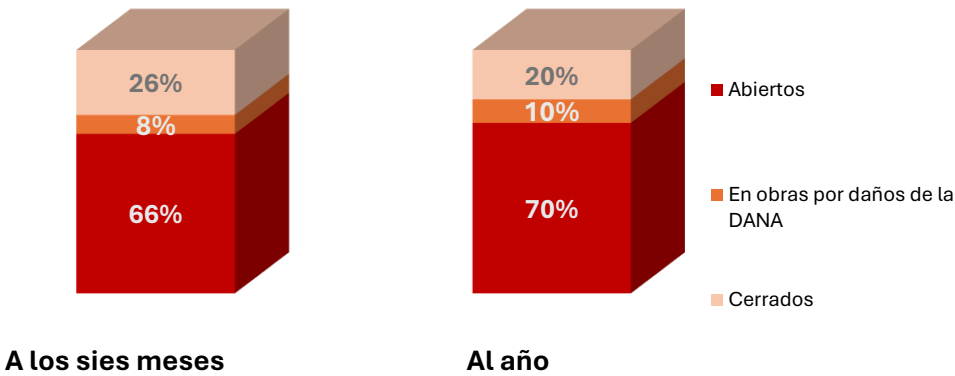
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social

La evolución del número de comercios que progresivamente ha retomado la actividad constata la tendencia de las variables mencionadas anteriormente. Más de 2.300 comercios fueron afectados en mayor o menor medida por la dana⁶. **Tras un año de reparaciones y acondicionamiento de bajos comerciales, actualmente siete de cada diez de estos negocios han reiniciado su actividad** (el 1% de ellos con pequeñas reparaciones

pendientes de hacer)⁷. Dos de cada diez locales permanecen cerrados y uno de cada diez está cerrado temporalmente por reformas en el local.

Estas cifras suponen un aumento del número de locales abiertos respecto al conteo realizado a los seis meses del fenómeno, así como un descenso del número de comercios cerrados (gráfico 8).

Gráfico 8. Evolución de los locales comerciales ubicados en los municipios de la zona cero, desde la inundación



Fuente: Elaboración propia a partir del trabajo de campo y PATECO

⁶ Oficina PATECO del Consejo de Cámaras de Comercio de la Comunidad Valenciana

⁷ Datos procedentes de trabajo de campo.

3.2 Balance de situación en los negocios urbanos, tras un año de las inundaciones

Aproximadamente, **nueve de cada diez negocios ubicados en los municipios de la zona cero sufrieron los daños de la dana**, según el trabajo de campo realizado, con un volumen de daños que ha alcanzado cifras nunca vistas en desastres naturales en España.

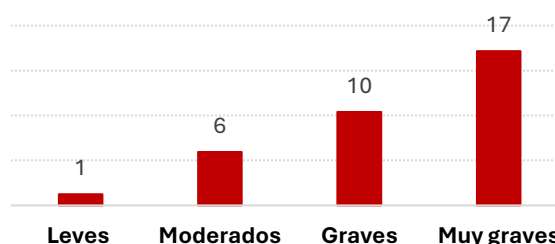
El análisis de los daños económicos en los negocios de la zona cero muestra una distribución desigual en la cuantía de pérdidas, debido fundamentalmente a la diferente naturaleza de los negocios afectados. **Siete de cada diez negocios afectados han sufrido daños graves o muy graves**. En más de la mitad de los negocios afectados el coste de los daños se ha situado entre 30.000 y 100.00 euros.

El impacto financiero para las micropymes y autónomos ha sido severo, y ha puesto en riesgo la continuidad de muchos negocios. Por término medio, **los comercios afectados han permanecido doce semanas cerrados** para realizar las reparaciones (gráfico 9).

Por su parte, **los daños económicos en estos negocios han ascendido 61.000 por local**, si bien hay que destacar que en uno de cada diez daños han superado los 100.000 euros (gráfico 9).

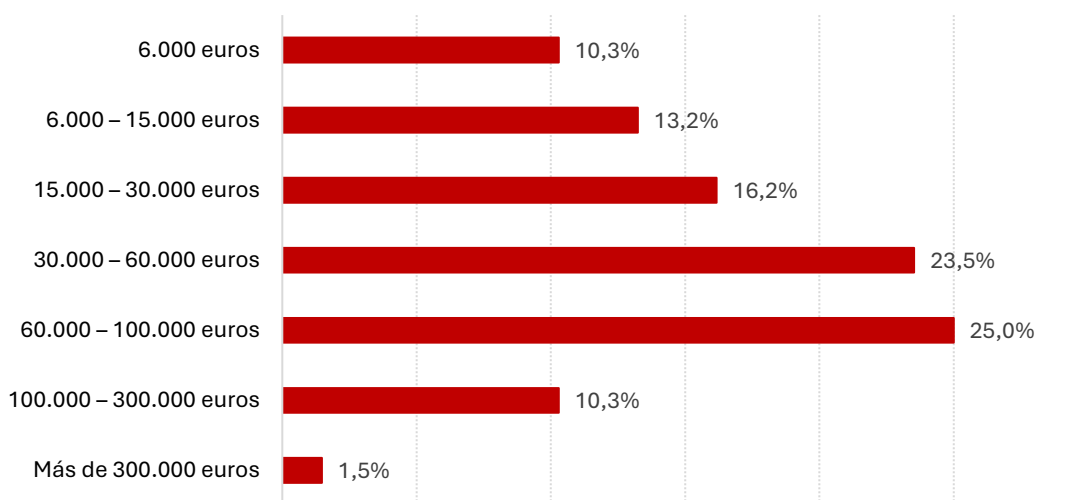
Gráfico 9. Semanas que el negocio ha permanecido cerrado en función del daño sufrido

Fuente: trabajo de campo



Fuente: Trabajo de campo

Gráfico 9. Daños ocasionados por la dana en los negocios situados a pie de calle



Fuente: trabajo de campo

3.3 Respaldo financiero para afrontar la reactivación de los negocios afectados

Igual que ha sucedido en otros sectores, las empresas han tenido que recurrir a varias fuentes de financiación para afrontar las reparaciones, que han ido desde donaciones empresariales hasta el uso de herramientas financieras.

Únicamente uno de cada diez negocios afectados ha podido hacer frente a las reparaciones sin necesidad de recurrir a las ayudas de las administraciones públicas. Para ello han utilizado fondos propios, ayudas de familiares y la compensación de los seguros contratados.

El resto micropymes y autónomos afectados, además de los fondos anteriormente mencionados, han afrontado las reparaciones con las ayudas de la Generalitat Valenciana, las ayudas del Gobierno de España, así como las donaciones de empresas han sido los principales instrumentos. Además, las donaciones de empresas y entidades privadas (tanto

económicas como materiales) han sido uno de los medios con los que los negocios han afrontado las reparaciones, especialmente durante las primeras semanas tras la dana. Estas donaciones dieron cobertura a aproximadamente a seis de cada diez negocios afectados. Hay que destacar que estas ayudas fueron tanto económicas como materiales.

Otras herramientas, como los préstamos bancarios o los préstamos (ICO, IVF) han sido utilizadas en menor medida por los negocios afectados (gráfica 10).

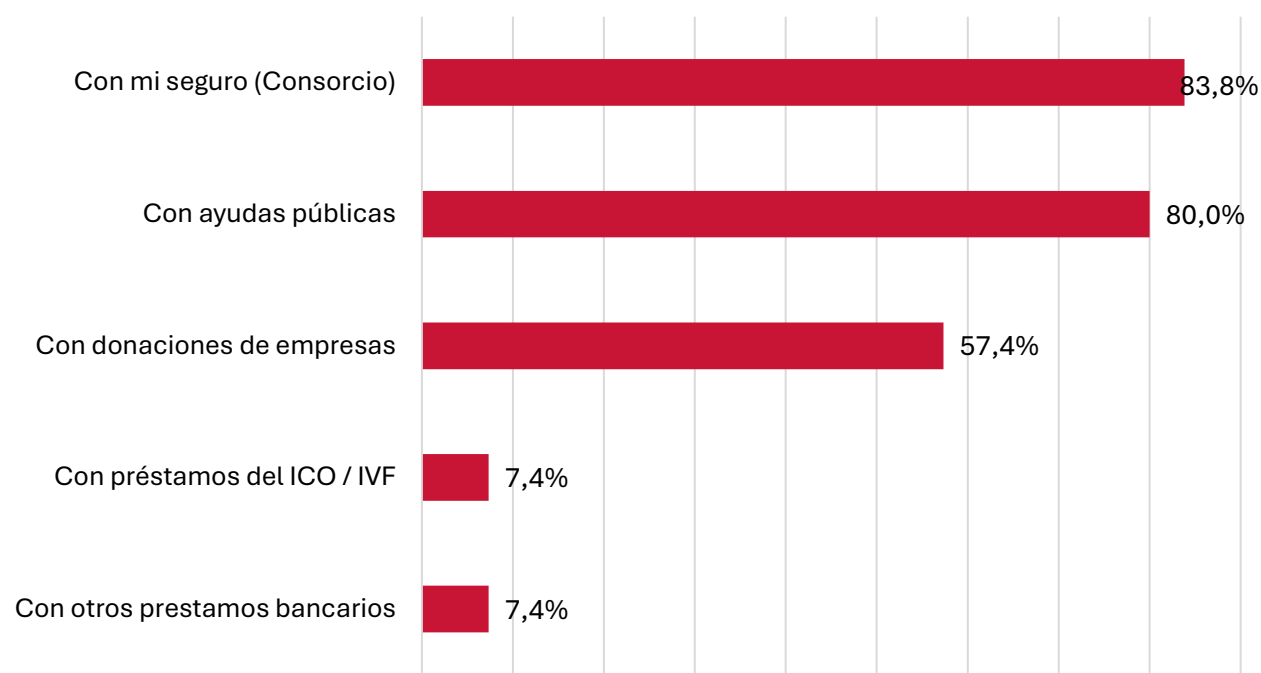
Respecto a las ayudas solicitadas, aproximadamente cuatro de cada diez negocios que las han solicitado ya las han recibido. Una proporción similar está pendiente de recibir alguna de las ayudas solicitadas a la Administración Pública. Por otra parte, uno de cada diez negocios está esperando la compensación por parte de su compañía de seguros.

Tabla 5. Estado de las solicitudes recibidas por el Consorcio de Compensación de Seguros en la zona cero, 18 de septiembre de 2025

Clase de riesgo	Solicitudes			
	Recibidas	Terminadas	Con pagos a cuanta	Pendientes
Viviendas y comunidades de propietarios	82.000	78.807	935	2.258
		96,1%	1,1%	2,8%
Vehículos automóviles	144.784	142.010	897	1.877
		98,1%	0,6%	1,3%
Comercios, almacenes, etc.	16.527	14.226	1.063	1.238
		86,1%	6,4%	7,5%
Oficinas	1.064	898	83	83
		84,4%	7,8%	7,8%
Riesgos Industriales	5.269	3.765	823	681
		71,5%	15,6%	12,9%
Obras civiles	74	42	11	21
		56,8%	14,9%	28,4%
TOTAL	249.718	239.748	3.812	6.158
		96,0%	1,5%	2,5%

Fuente: Consorcio de Compensación de Seguros

Gráfica 10. Medios con los que se han afrontado las reparaciones del negocio



Las donaciones de empresas incluyen también a otras organizaciones privadas (asociaciones, fundaciones, etc.)

Fuente: trabajo de campo

3.4 La mitad de los negocios han recuperado el nivel de actividad previo a la inundación

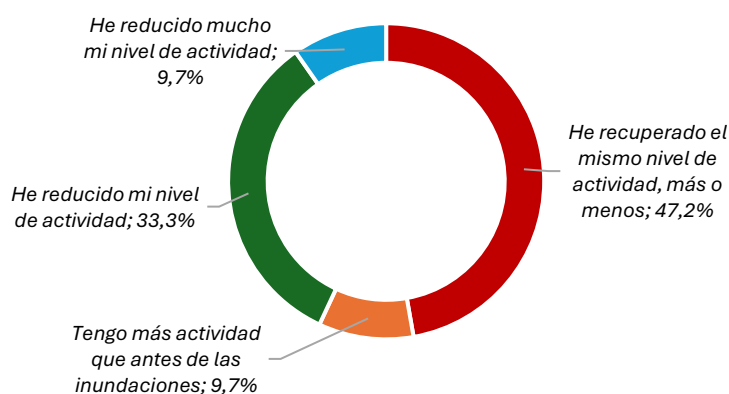
De los trabajos de campo realizados para la elaboración de este informe se llega a la conclusión de que **aproximadamente cinco de cada diez negocios situados en los municipios de la zona cero ya han recuperado el nivel de actividad previo a las inundaciones**, sin embargo, **cuatro de cada diez han reducido su actividad**. Solo uno de cada diez negocios ha incrementado su actividad respecto al periodo pre-dana.

En conjunto, el panorama muestra una recuperación parcial, con una proporción relevante de negocios que aún están operando por debajo de sus niveles habituales, algunos de ellos incluso por debajo de su umbral de rentabilidad, lo que pone en riesgo su

supervivencia un año después del episodio de lluvias (gráfico 11).

Respecto a los daños todavía presentes en estos negocios, la mayoría de los negocios aún tienen reparaciones pendientes de realizar. Solo un 4,3% de los encuestados afirma no tener nada pendiente de mejorar. Estas mejoras pendientes se centran sobre todo en el inmovilizado material (mobiliario, expositores, etc.) así como en los cerramientos (puertas, suelos y techos). Estos elementos suponen el 21% de los elementos pendientes de reparar, lo cual refleja que estos negocios están trabajando con daños funcionales persistentes desde su reapertura.

Gráfico 11. Nivel de actividad del negocio un año después de la dana



Fuente: trabajo de campo

El stock y las mercancías que aún no han sido repuestas representa un 13% de las partidas pendientes de recuperar, lo que podría estar afectando a la oferta comercial de estos negocios. Otros aspectos como la instalación eléctrica, la cartelería, los sistemas informáticos y de climatización, las cámaras frigoríficas o los sistemas de seguridad y vigilancia presentan

porcentajes menores (alrededor del 5%). Aunque el tejido comercial ha mostrado capacidad de respuesta, los datos sugieren que **aún existe una necesidad de apoyo técnico y financiero para consolidar la recuperación** y evitar el deterioro prolongado de la actividad económica y social de estos municipios.

3.5 La mejora del entorno urbano y la recuperación de la renta familiar: Requisitos para la reactivación económica

En este apartado se detallan las necesidades concretas para continuar con la recuperación de la actividad empresarial en los cascos urbanos de la zona cero. Algunas de estas necesidades están relacionadas con el espacio público y la recuperación del entorno urbano. Otras propuestas están relacionadas con la pérdida de poder adquisitivo de las familias afectadas y su impacto en la actividad de los servicios.

En este sentido, las intervenciones pendientes en los espacios públicos deben complementarse con políticas de apoyo al poder adquisitivo y de impulso al consumo en los negocios locales.

Desde el punto de vista del espacio público, las principales propuestas se centran en:

- **Mejorar la accesibilidad y estado del viario en las zonas comerciales en fase de obras** es importante para la reactivación comercial. La situación actual de algunas calzadas, con firme deteriorado y aceras dañadas o intransitables, genera una percepción de abandono que disuade la afluencia de clientes. Se debe avanzar en los trabajos que garanticen la accesibilidad segura y cómoda a los locales comerciales, especialmente para personas con movilidad reducida.
- Trabajar en la **reparación y mejora del alumbrado público**, que en algunas calles comerciales está fuera de servicio. Esto afecta a la imagen del entorno comercial, especialmente en horario de invierno, lo que perjudica a la actividad hostelera, comercial y de ocio nocturno.
- **La reparación de fachadas** dañadas de edificios colindantes a servicios y comercios, así como el estado de parques y plazas es fundamental para evitar la imagen de deterioro. Se propone un plan de embellecimiento urbano que recupere el atractivo de estos espacios comunes.
- **Movilidad y logística para la recuperación urbana.** Los cortes de calles y la reducción de plazas de aparcamiento y zonas de carga y descarga dificultan el acceso de clientes y proveedores. Además, la acumulación de residuos y los problemas de saneamiento afectan a la experiencia del visitante y suponen un riesgo para la salubridad. En este sentido es necesario acelerar los trabajos de reparación que afectan a la movilidad y reforzar los protocolos de limpieza.
- **Infraestructuras críticas de cara a futuras danas.** El deterioro del sistema de alcantarillado y la obstrucción de los sistemas de drenaje urbano en algunos municipios representan amenazas para los negocios. Es urgente ejecutar **obras hidráulicas** a la mayor brevedad posible, para mitigar el riesgo de nuevas inundaciones.
- **Recuperación de la renta de las familias afectadas.** Además de las medidas indicadas es importante avanzar con la recuperación de la renta familiar y el consumo, ya que la contracción del poder adquisitivo de las familias es uno de los principales frenos a la reactivación económica. Las propuestas incluyen:
 - Establecer deducciones temporales en el IRPF para las familias residentes en los municipios de la zona cero, orientadas a reforzar su poder adquisitivo y canalizar el gasto hacia sectores estratégicos. Las partidas susceptibles de deducción incluirían:
 - Gastos de reparación asociados a la riada, bien sean comunitarios o particulares.
 - Actividades culturales y deportivas, que contribuyan a la reactivación social,

además de contribuir a la salud emocional de las personas afectadas.

-Servicios personales y comunitarios, como asistencia psicológica, servicios de lavandería, así como otros servicios básicos prestados por autónomos locales.

- **Fomentar el consumo y apoyo al poder adquisitivo de las familias mediante programas de bonos.** Acciones como los Bonos Comercio, puestos en marcha por los Ayuntamientos y la Diputación de Valencia, a través de la Cámara de Valencia, son un ejemplo de cómo impulsar el gasto y dinamizar de forma directa las ventas de los comercios, al mismo tiempo que se compensa la pérdida de poder adquisitivo de las familias afectadas.
- **Ejecutar programas de promoción de los ejes y barrios comerciales** de los municipios de la zona cero, con la finalidad de incrementar la atracción de gasto.
- **Apoyo directo al tejido empresarial mediante ayudas económicas directas y una flexibilización de la fiscalidad,** especialmente importante en un contexto empresarial en el que los costes de financiación van a limitar la liquidez futura de las empresas. Estas ayudas deben estar dirigidas tanto a la inversión material como

la pérdida de ingresos durante el cierre temporal forzoso.

- La recuperación económica integral exige incorporar **medidas específicas de atención psicológica dirigidas a la población afectada** por la dana, ya que los desastres naturales generan efectos emocionales que inciden negativamente en la capacidad productiva, el consumo y la cohesión social. **Las secuelas psicológicas** —como ansiedad, insomnio, estrés postraumático o aislamiento— **afectan tanto a trabajadores como a empresarios,** y reducen su participación en la actividad social y económica. La incertidumbre sobre el futuro, la pérdida de bienes y la interrupción de la vida cotidiana constituyen factores que prolongan el estado de vulnerabilidad emocional. Es necesario establecer **una política pública que contemple servicios de asistencia psicológica** especializada y accesible en los municipios afectados, programas de primeros auxilios emocionales, así como la rehabilitación de espacios públicos con valor simbólico (bibliotecas, teatros, centros culturales, etc.) como catalizadores de la recuperación emocional y social.

Balance de situación de la recuperación de la actividad de servicios de la zona cero	
Variación interanual del consumo de energía eléctrica industrial (julio 2025)	-7,3%
Variación interanual de contratos laborales (III Trim 2025)	7,4%
Variación interanual de afiliaciones de trabajadores a Seguridad Social	+4%
Empresas activas (octubre 2025)	70%
Empresas que han cerrado debido a la riada	20%
Empresas cerradas temporalmente, preparando la reapertura	10%
% de empresas que sufrieron daños en la zona cero	90%
% de empresas con daños graves o muy graves	70%
Daño económico promedio	61.000 €
Empresas que han recuperado el nivel de actividad previo a la riada	50%
Empresas que no han recuperado el nivel de actividad previo a la riada	40%
Empresas que han necesitado financiación externa para la reactivación	90%
Empresas pendientes de recibir alguna compensación económica por parte de la Administración Pública	40%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros pendientes de recibir el pago	7,5%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros que han recibido el pago	86%
Solicitudes presentadas al Consorcio de Compensación de Seguros que han recibido pagos a cuenta	6,4%

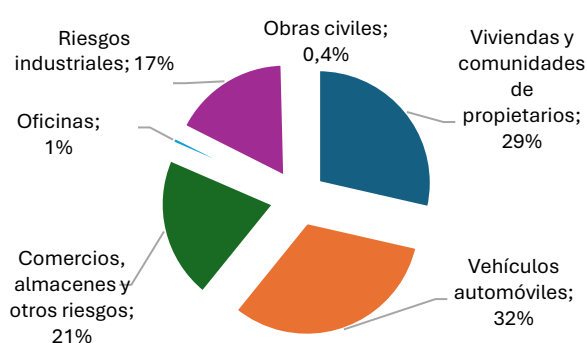
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo, Consorcio de compensación de Seguros, Portal estadístico de la Generalitat Valenciana, Seguridad Social, Ministerio de Trabajo y Economía Social, Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones

4. FONDOS DEL CONSORCIO DE COMPENSACIÓN DE SEGUROS Y AYUDAS PÚBLICAS PARA LA RECUPERACIÓN

Fondos de Consorcio de Compensación de Seguros

Respecto a los fondos del Consorcio de Compensación de Seguros, hay que destacar que, a 18 de septiembre, esta entidad ha pagado solicitudes por un total de 3.644 millones de euros, de los cuales 787,3 millones corresponden a locales comerciales, almacenes y oficinas, y 626 millones a riesgos industriales. Según el Consorcio, 2.023 empresas siguen sin haber recibido las ayudas por estar sus solicitudes pendientes de solucionar.

Gráfica 12. Distribución del importe pagado por el Consorcio de Compensación de Seguros, según tipo de riesgo.



Incluye Valencia y Albacete

Fuente: Consorcio de Compensación de Seguros a 18 de septiembre de 2025

La tabla 6 recoge la distribución y cuantificación de los siniestros tramitados por el Consorcio de Compensación de Seguros en los municipios de la zona cero. Se detallan los expedientes por tipología de riesgo y el importe total abonado en concepto de indemnizaciones. Estos municipios han recibido en su conjunto el 77% del total de pago realizados, el equivalente a 2.807 millones de euros.

La elevada incidencia de la dana en el comercio y otros servicios de Catarroja, Aldaia, Alfafar y Paiporta pone de manifiesto el fuerte impacto sobre el tejido empresarial local, con especial afectación a pequeños y medianos establecimientos. Estos cuatro municipios han concentrado el 54% de los daños en la zona cero lo que ha supuesto el pago de 1.412 millones de euros por parte del Consorcio (50% del total de esta partida en la zona cero).

Aunque el volumen de expedientes industriales es inferior al de otros segmentos, su impacto económico es significativo debido al valor asegurado de los activos afectados y la interrupción de la actividad productiva. Riba-roja del Túria, Alaquàs, Beniparrell y Massanassa. Estos municipios concentran el 57% de los expedientes de daños en industria gestionados por el consorcio, con un desembolso total de 898 millones de euros.

Los municipios de Catarroja, Paiporta, Aldaia y Alfafar son los que concentran una mayor cantidad de expedientes relativos a daños en viviendas, con un total de 22.845 expedientes, lo que equivale seis de cada diez expedientes de esta tipología.

Tabla 6. Solicitudes de siniestros gestionadas por el Consorcio de Compensación de Seguros y pagos realizados

	vivienda	Automóviles	Comercios	Oficinas	Industrias	Obras civiles	Total siniestros gestionados	Importe pagado
Alaquàs	559	6.751	588	16	538	-	8.452	292.374.616
Albal	1.955	4.437	458	46	150	1	7.047	129.268.956
L'Alcudia	2.235	3.576	403	37	158	1	6.410	65.627.928
Aldaia	4.658	11.366	1.089	86	267	1	17.467	244.464.157
Alfajar	4.055	9.973	962	33	95	1	15.119	466.624.341
Benetússer	2.723	6.513	710	10	58	-	10.014	128.105.319
Beniparrell	505	2.168	350	7	319	-	3.349	105.357.496
Catarroja	7.215	13.052	1.368	110	358	1	22.104	322.701.617
Massanassa	2.344	6.722	598	26	197	-	9.887	207.936.253
Païporta	6.917	15.093	1.153	92	267	3	23.525	378.518.487
Picanya	3.121	5.628	429	25	108	-	9.311	151.808.503
Riba-roja del Túria	559	6.751	588	16	628	-	8.542	292.374.616
Xirivella	1.110	1.482	366	34	70	1	3.063	22.722.447
Total	37.956	93.512	9.062	538	3.213	9	144.290	2.807.884.736
% horizontal	26,3%	64,8%	6,3%	0,4%	2,2%	0,01%	100,0%	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Consorcio de Compensación de Seguros

AYUDAS DE LA GENERALITAT VALENCIANA Y DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Transcurrido un año de las inundaciones, la suma de ayudas económicas aportadas por la Generalitat Valenciana y el Gobierno de España asciende a 5.075,7 millones de euros. Esta cifra muestra el elevado compromiso de las administraciones públicas en el proceso de recuperación de los municipios afectados (gráfica 13)⁸.

El desglose del total de ayudas según partidas revela que la partida de más ayudas corresponde a **infraestructuras, que concentran el 67,1% del total, con una dotación conjunta de 3.407,9 millones de euros**. Esta cifra pone de manifiesto la magnitud de los daños estructurales ocasionados por el fenómeno meteorológico,

especialmente en redes de transporte, saneamiento, equipamientos públicos etc.

Las ayudas públicas a empresas representan el 17,0% del total, y alcanzan los 861,8 millones de euros. Esta inversión busca reactivar el tejido productivo afectado en un esfuerzo por apoyar a pymes y sectores estratégicos de la economía regional.

Las ayudas a familias suman 428,9 millones de euros, lo que equivale al 8,5% del total. Esta partida incluye compensaciones por pérdida de vivienda, bienes personales y situaciones de vulnerabilidad derivadas del evento.

Las ayudas para vehículos suponen el 7,2% del total, con 366,6 millones de euros. Esta categoría incluye compensaciones por daños en

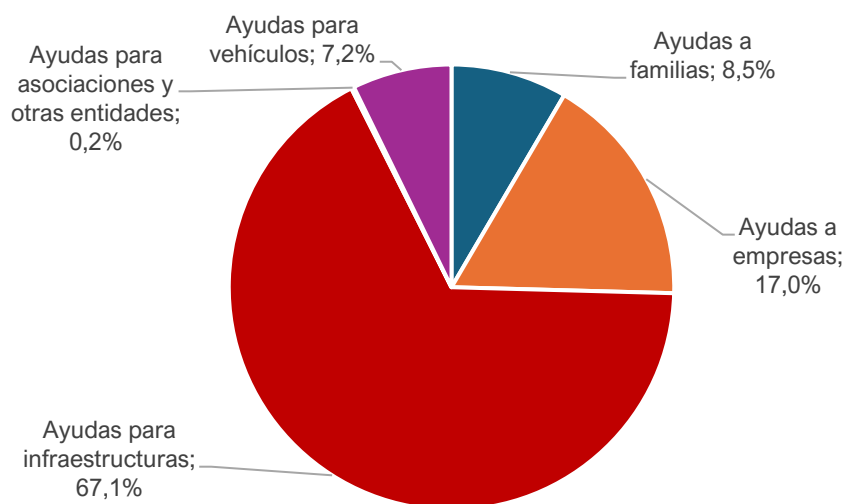
⁸ Gobierno de España y Generalitat Valenciana

automóviles particulares, vehículos comerciales y maquinaria agrícola.

Finalmente, las **ayudas a asociaciones y otras entidades constituyen una partida, con 10,4**

millones de euros (0,2% del total). A pesar de su escasa cuantía, estas ayudas pueden tener un alto impacto social, al fortalecer el papel de organizaciones locales en la gestión de la emergencia y la reconstrucción comunitaria.

Gráfico 13. Distribución de las ayudas económicas dispuestas por la Generalitat Valenciana y el Gobierno de España



Fuente: Gobierno de España y Generalitat Valenciana

5. CONCLUSIONES

Transcurrido un año desde la dana, el balance económico evidencia una recuperación notable pero aún incompleta. **Los indicadores indirectos para el seguimiento de la actividad empresarial** –consumo eléctrico, afiliaciones a la Seguridad Social, contratación y matriculación de vehículos– muestran una **tendencia positiva a lo largo de 2025, lo que confirma la capacidad de resistencia del tejido empresarial.**

Sin embargo, **la reactivación es heterogénea, tanto sectorial como geográficamente, y se ve lastrada por la insuficiencia de los recursos financieros y las capacidades administrativas disponibles.**

El sector industrial ha perdido el 6% de sus empresas. Polígonos como los de Paiporta, Albal o Sedaví aún no han recuperado los niveles de actividad. **El sector servicios**, pilar de la economía urbana, muestra una recuperación gradual, aunque **con un 40% de los negocios operando por debajo de su nivel de actividad habitual**, lo que amenaza su viabilidad económica a medio plazo.

Tras un año de la dana, **dos de cada diez empresas de servicios ubicadas en núcleos urbanos de la zona cero permanecen cerradas**, y las que han reiniciado la actividad lo hacen con reformas y preparaciones pendientes. Esta situación se da en un contexto de **escasez de liquidez que limita las posibilidades de inversión y crecimiento futuro.** Por tanto, **la recuperación** de las micropymes y autónomos que operan en los municipios afectados en la zona cero **está siendo parcial en términos de actividad, con una fuerte dependencia de los seguros y las ayudas públicas para financiar la reconstrucción**, y una persistencia de daños materiales que limitan actividad.

Uno de los principales lastres para una normalización plena son los **cuellos de botella financieros y administrativos.** La saturación de la capacidad operativa de las administraciones y los retrasos en la gestión y el desembolso de las indemnizaciones de seguros y ayudas públicas han generado tensiones de tesorería que estrangulan la capacidad de inversión y reactivación de empresas y autónomos.

En este sentido, la recuperación se ha financiado mediante fondos propios, ayudas privadas, y un frágil equilibrio entre las compensaciones de los seguros y las ayudas públicas, lo cual genera inseguridad y falta de confianza entre las empresas y consumidores.

Para consolidar la recuperación y sentar las bases de un crecimiento futuro más robusto y menos vulnerable, es imperativo actuar en dos frentes principales: **la agilización financiero-administrativa y la inversión en infraestructuras y competitividad.** Para ello hay que priorizar la liquidez de las empresas y eliminar obstáculos burocráticos, agilizar de forma urgente el desembolso de las indemnizaciones pendientes del Consorcio de Compensación de Seguros y de las ayudas públicas

A su vez, hay que continuar trabajando en reparar y mejorar las infraestructuras, tanto urbanas, como industriales y logísticas, lo cual es indispensable para la operatividad de las empresas y la generación de confianza.

También es fundamental **reforzar la demanda interna y el capital social mediante la implementación de medidas de apoyo al poder adquisitivo de las familias afectadas**, como bonos de consumo o deducciones fiscales en el IRPF, para dinamizar el gasto en los negocios locales.

En relación a la sociedad civil, **la atención psicológica a las familias debe ser uno de los pilares en los que se sustente la recuperación**, con programas de asistencia para empresarios y ciudadanos, para reparar también la cohesión social que se ha visto afectada por la dana.

Por último, hay que **mejorar la imagen de Valencia como un lugar seguro para vivir, invertir y generar riqueza de cara al resto de España y al extranjero**. Es fundamental generar y transmitir confianza, algo imprescindible para la atracción de inversión y para el desarrollo económico y social.

En definitiva, durante el año transcurrido la actividad económica en la zona cero de la dana se ha recuperado de manera notoria, sin embargo, se encuentra aún mermada por la necesidad de mayores fondos económicos y medidas de prevención ante inundaciones que restablezcan la confianza de la sociedad civil.

El camino que queda por delante exige una acción pública decidida, ágil y coordinada con el sector privado. **La implementación rápida del Plan ENDAVANT**, centrándose en las medidas más urgentes, será clave para transformar la actual recuperación frágil en una oportunidad para construir un tejido económico más moderno, resiliente y preparado para los desafíos futuros.

6. METODOLOGÍA

El informe se ha realizado a partir de una combinación de fuentes primarias y secundarias, con el objetivo de obtener una visión de la situación de la actividad empresarial en la zona cero de la dana de 2024, tras un año del desastre. Para ello, se ha recurrido a bases de datos oficiales y fuentes de información de reconocido prestigio, junto con la realización de trabajos de campo, los cuáles han permitido conocer el estado real de la situación.

Como parte del trabajo de campo, se han realizado 1.345 conteos de actividades de comercio minorista, hostelería y de servicios, distribuidas en 25 ejes comerciales especialmente afectados por el fenómeno meteorológico. Estos ejes se localizan en los municipios de Alaquàs, Albal, l'Alcúdia, Aldaia, Alfafar, Algemesí, Benetússer, Beniparrell, Catarroja, Massanassa, Paiporta, Picanya, Riba-roja del Túria y Xirivella, todos ellos con una alta densidad de actividad económica urbana.

En paralelo, se han realizado 2.016 conteos de empresas industriales ubicadas en 163 calles pertenecientes a polígonos industriales que

sufrieron daños significativos. Las zonas industriales analizadas corresponden a los municipios de Aldaia, Catarroja, Xirivella, Sedaví, Massanassa, Riba-roja del Túria, Alfafar, Paiporta y Picanya. Esta segmentación territorial permitió identificar patrones de afectación diferenciados entre áreas urbanas y entornos industriales.

Complementariamente, se ha realizado una encuesta estructurada a una muestra de 115 empresas industriales y comercios ubicados en la zona cero. Si bien los resultados obtenidos ofrecen información valiosa sobre el estado de recuperación y las necesidades empresariales, deben interpretarse con cautela debido al contexto post-desastre y a la heterogeneidad de los perfiles empresariales incluidos. El margen de error muestral estimado para esta encuesta es de $\pm 9,3\%$.

El trabajo de campo se desarrolló durante la segunda quincena de septiembre y la primera semana de octubre, en un momento crítico para la evaluación del impacto económico y la planificación de medidas de reactivación.

7. BIBLIOGRAFÍA

- Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones
- BBVA Research, monitor de consumo seis meses después
- Consorcio de Compensación de Seguros (2025). Vigesimaltercera nota informativa
- Consejo General de Economistas
- DATADIS
- Directorio Central de Empresas, INE
- Llano, C. *et al.* (2025). El impacto económico de la DANA de Valencia: un primero análisis desde la óptica del comercio. C-Intereg,
- Ministerio de Trabajo y Economía Social
- PATECO, (2025). II Informe de daños en el sector comercio y los servicios por la DANA. Consejo de Cámaras de Comercio de la Comunidad Valenciana
- Pérez Montes C. *et al.* (2025). El impacto de la dana de otoño de 2024 desde una perspectiva de estabilidad. *Revista de Estabilidad Financiera*. Banco de España
- Registro de empresas adscritas a la Seguridad Social
- Registro de afiliaciones a la Seguridad Social
- Portal Estadístico de la Generalitat Valenciana
- Presidencia del Gobierno. La Moncloa/Ayudas
- SoliDANA, Cámara Valencia