

La zona cero de la DANA

dos años después

Evaluación de la actividad económica urbana de los municipios de la zona cero afectados por las inundaciones del 29 de octubre de 2024

Qué analiza el estudio

Evalúa la recuperación económica urbana

Analizar la evolución de la actividad empresarial y del empleo en los municipios de la zona cero dos años después de las inundaciones.

Mide los cambios en variables de gestión de los negocios

Comparar la actividad, la clientela, los proveedores, el empleo y las decisiones de inversión con la situación anterior a la DANA.

Identificar cambios sociales

Examinar los hábitos de compra y consumo de los hogares y los cambios en la percepción del riesgo tras las inundaciones.

Detectar las dificultades pendientes

Conocer los obstáculos que todavía condicionan la actividad económica y las necesidades para consolidar la recuperación.

Cómo se ha realizado el estudio

Fuentes secundarias

Para contextualizar la situación económica de las zonas afectadas.

Documentos relacionados con otros desastres naturales para contrastar el ritmo de la recuperación.

Encuesta telefónica

300

Encuesta a gerentes de negocios urbanos que ya existían antes de las inundaciones y que fueron afectados por la DANA, para analizar los cambios en las variables de gestión.

Margen de error del 5,7 %.

Nivel de confianza del 95 % (dos sigma).

Dinámica de grupo

10

Agentes de desarrollo local y promoción comercial. Contraste de la evolución de los negocios, los hábitos de compra y las dificultades que persisten.

Observación directa

In situ

Recorrido de los cascos urbanos para contrastar los resultados obtenidos.

Fase avanzada de recuperación, aún incompleta

70 %

de los negocios ha
recuperado o
superado su actividad
previa a la DANA

+22 %

afiliaciones a la
Seguridad Social en
construcción en dos
años

-8 %

consumo eléctrico
industrial en 2026
frente al mismo
periodo de 2024

27 %

de los negocios tiene
todavía menos
clientes que antes de
las inundaciones

La normalización general ***no equivale a la recuperación de todos***: los negocios de hasta cinco trabajadores, los municipios de menos de 20.000 habitantes, la hostelería y el comercio no alimentario siguen por detrás.

Fuente: trabajo de campo

Punto de partida y alcance del estudio

Respuesta institucional

Más de 5.000 M€ movilizados por la Generalitat y el Gobierno de España, además de financiación preferente de fundaciones, entidades de crédito y empresas.

Plan Endavant (julio 2025): 343 iniciativas.



28 % completadas · 66 % iniciadas y en curso

El Consorcio de Compensación de Seguros ha gestionado el **99,5%** de las solicitudes de indemnización recibidas.

Las empresas han conseguido el volumen **de liquidez necesario** para continuar con la actividad.

Fuente: Cámara Valencia; visor de seguimiento del Plan Endavant (GVA)

Consumo eléctrico marca el ritmo de la recuperación

Variación interanual del consumo, enero-mayo (%). Municipios más afectados.

Municipio	Ind. 25/24	Ind. 26/25	Serv. 25/24	Serv. 26/25
Alfajar	-52,5	+113,5	-41,2	+56,1
Sedaví	-46,9	+56,0	-52,9	+51,2
Paiporta	-49,9	+71,0	-37,5	+43,1
Benetússer	+19,2	-0,3	-35,7	+41,4
Massanassa	-7,4	+31,7	-31,7	+40,3
Albal	-56,8	+4,4	-21,7	+20,0
Total zona cero	-7,0	-0,8	-16,7	+13,1

-8 %

consumo industrial de 2026 frente a 2024. En parte, por inversiones en eficiencia energética al reponer equipos.

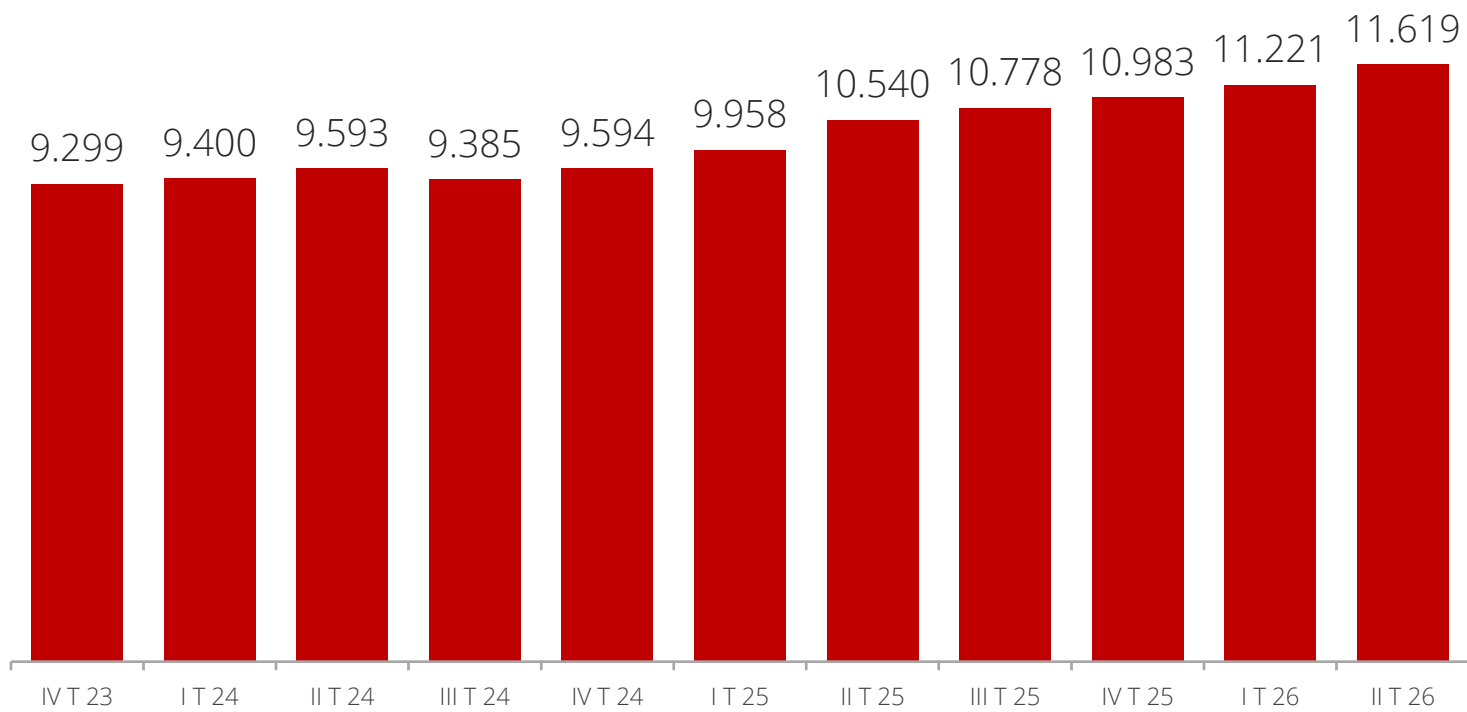
42 %

de las contrataciones de naves logísticas de Valencia en 2026 se ha hecho en zonas muy afectadas.

Fuente: elaboración propia a partir de Datadis

La construcción tira del empleo: +22 % de afiliados en dos años

Afiliados a la Seguridad Social en construcción, zona cero



Industria

23.500

afiliados desde mediados de 2025, por encima de la media previa a la DANA.

SERVICIOS

+6 %

afiliados en el primer semestre de 2026 frente al mismo periodo de 2024.

Fuente: Seguridad Social. Municipios de la zona cero

Siete de cada diez negocios afectados han alcanzado el nivel previo a la DANA

8

Negocios con menos actividad que antes de la DANA, por actividad (%)



POR TAMAÑO

35 % vs 20 %

con menos actividad: negocios de 1-5 trabajadores frente a los de más de 5.

POR MUNICIPIO

36 % vs 29 %

percibe menos actividad en su zona: municipios de menos de 20.000 habitantes frente a los mayores.

Fuente: trabajo de campo

La clientela vuelve de forma desigual

27 %

de los negocios tiene menos clientes que antes de la DANA

Efectos menos visibles: el temor a acudir a zonas afectadas cuando llueve y la renovación del parque de vehículos, que resta trabajo a los talleres.

Por qué se han perdido clientes

25 %

Redistribución del gasto de las familias afectadas

14 %

Traslado de clientes a otras zonas o municipios

11 %

Cambio a otros comercios durante el cierre temporal

50 %

con menos clientes en restauración y hostelería

43,8 %

con menos clientes en comercio no alimentario

Fuente: trabajo de campo

Los frenos están en el entorno y en la coyuntura económica



Fuente: trabajo de campo

Proveedores: continuidad con coste

82,9 %

de los negocios ha mantenido sus proveedores

Quien cambió lo hizo por cierre o parón del proveedor, y eligió cerca: **6 de cada 10** en municipios próximos, **3 de cada 10** en el mismo municipio y un 8 % en el resto de España.

Negocios que ven peores condiciones con sus nuevos proveedores

Aspecto	1-5 trab.	Más de 5 trab.	Total
Precios	52,4 %	6,7 %	33,3 %
Costes de transporte	38,1 %	13,3 %	27,8 %
Disponibilidad	23,8 %	13,3 %	19,4 %
Condiciones de pago	14,3 %	6,7 %	11,1 %

Los negocios pequeños tienen **menos capacidad de negociación**

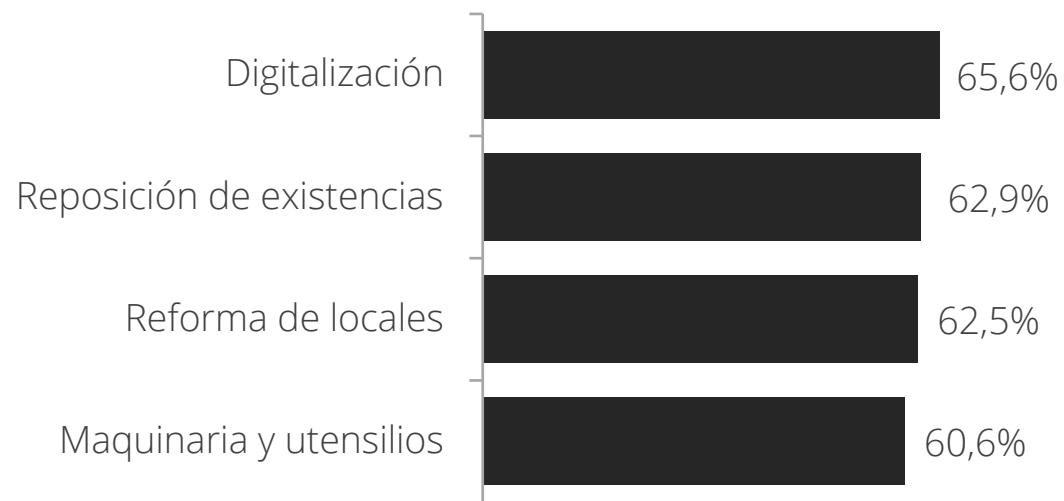
Fuente: trabajo de campo

Inversión: se adelantó lo urgente y se aplazó el crecimiento

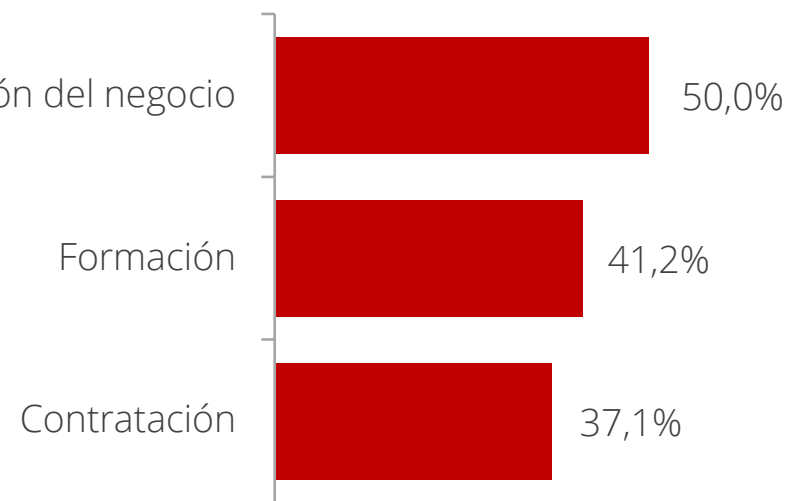
12

La mitad de los negocios tenía inversiones previstas en 2026. De ellos:

Seis de cada diez adelantó alguna inversión



Cuatro de cada diez aplazó alguna inversión



Riesgo: si las inversiones aplazadas no se retoman, se resiente la capacidad de crecer y modernizarse.

Fuente: trabajo de campo.

La economía urbana cambia de composición

GANAN PRESENCIA

Servicios personales y de proximidad

Peluquerías, manicura, centros de belleza y gimnasios. Nuevos emprendedores ocupan locales con actividades distintas a las de antes.

PIERDEN PRESENCIA

Comercio tradicional

Carnicerías, hornos y librerías. Algunos cierres responden a jubilación sin relevo o a la decisión de no reinvertir, no solo a los daños.



No se observa un desplazamiento generalizado de negocios hacia zonas menos expuestas.

Fuente: observación directa y dinámica con agentes de desarrollo local, 2026

Hogares más prudentes y más locales

Más planificación

Lo aplazable se compra después de cubrir lo habitual y reservar margen.

Más ahorro

Se busca un colchón financiero, si la renta y el empleo lo permiten.

La inflación manda

Los precios pesan ya más que la reposición de bienes perdidos.

Comercio de proximidad

El Bono Comercio DANA generó **9,28 M€** en compras en el segundo semestre de 2025.

Compra híbrida

Tienda física, internet, mensajería directa y reparto a domicilio.

Vuelve el ocio

La hostelería recupera parte de la afluencia, pero con un ticket medio más bajo.

Fuente: dinámica de grupo y observación directa; Cámara Valencia (Bono Comercio DANA)

Hogares más prudentes y más conscientes del riesgo

15

HÁBITOS DE COMPRA

■ Más planificación y ahorro

El presupuesto se organiza con margen para imprevistos.

■ Más sensibilidad al precio

En 2026 la inflación pesa ya más que la reposición de bienes.

■ Proximidad reforzada

El Bono Comercio DANA generó 9,28 M€ en compras (2.º sem. 2025).

■ Compra híbrida y ticket menor

Más online y reparto entre formatos

PERCEPCIÓN DEL RIESGO

■ Seguridad de la vivienda

Atención a las cotas, garajes, bajos y drenaje del barrio: pesan en la percepción de «seguridad» y en la «confianza».

■ Infraestructuras

De saneamiento capaces de responder a lluvias intensas.

■ Movilidad = seguridad económica

Más valor al transporte público y a los itinerarios seguros.

■ Preparación ante inundaciones

Interés por protocolos, alertas eficaces y apoyo emocional.

Fuente: trabajo de campo

El riesgo entra en las decisiones



Vivienda y entorno

Más atención a la cota, los garajes y el drenaje del barrio.



Movilidad

Vista como seguridad económica: transporte público e itinerarios seguros.



Redes vecinales

La ayuda mutua gana valor económico y social.



Ocio y actividades lúdicas

Los entornos lúdicos son fundamentales para avanzar en la normalidad



Preparación y alertas

Interés por protocolos, accesos seguros y alertas eficaces.



Demandas a la Administración

Ayudas más rápidas, trámites claros y apoyo emocional.

El futuro requiere de continuar con...

1

Infraestructuras hídricas

Cauces, barrancos, colectores y drenaje: menos daños y más confianza para invertir.

3

Movilidad y accesos

Transporte público, conexiones y accesos a zonas comerciales e industriales.

5

Apoyo a la demanda

Mantener los bonos Comercio y Hostelería y abrir las ayudas a servicios.

7

Apoyo psicológico

Acompañamiento a víctimas y colectivos vulnerables, sobre todo en alertas.

2

Espacios públicos

Terminar calles, plazas y equipamientos, y hacerlos más resilientes.

4

Simplificación administrativa

Trámites más ágiles y coordinados para familias, empresas y ayuntamientos.

6

Inversión aplazada

Ayudar a autónomos y pymes a retomar ampliaciones, formación y contratación.

8

Cultura preventiva

Alertas, planes municipales, zonas seguras y simulacros.

Fuente: trabajo de campo

Reparto de la muestra de encuestas

DANA 2026 | Tamaño de negocio

	Negocios	% sobre total
1 a 5 trabajadores	162	61,6%
6 a 34 trabajadores	101	38,4%
TOTAL	263	100,0%

DANA 2026 | Tamaño de municipio

Categoría	% sobre total
Menos de 20.000 habitantes	35,0%
Más de 20.000 habitantes	65,0%
TOTAL	100,0%

DANA 2026 | Actividad económica

Categoría	% sobre total
Comercio de alimentación	4,6%
Comercio de otros productos (no alimentario)	18,3%
Restauración y hostelería	7,6%
Otros servicios a personas	25,5%
Otros servicios a empresas	14,4%
Otros servicios a empresas y personas	22,8%
Industrias, manufacturas o artesanías	3,4%
Otras actividades	3,4%
TOTAL	100,0%

Fuente: trabajo de campo

La zona cero de la DANA

dos años después

José Vicente Morata

PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE VALENCIA

Octubre 2026

Evaluación de la actividad económica urbana de los municipios de la zona cero afectados por las inundaciones del 29 de octubre de 2024